



**Vilniaus
universitetas**

**VILNIAUS
UNIVERSITETO
2019 METŲ VEIKLOS
ATASKAITOS
SANTRAUKA**

■ TURINYS

| | |
|--|----|
| REKTORIAUS ŽODIS | 3 |
| UNIVERSITETO STRATEGINIS VALDYMAS IR POZICIJA RINKOJE | 5 |
| MOKSLAS IR INOVACIJOS | 11 |
| STUDIJOS IR MOKYMASIS VISĄ GYVENIMĄ | 18 |
| UNIVERSITETO BENDRUOMENĖ | 29 |
| KITA ŠVIETIMO IR KULTŪROS VEIKLA | 35 |
| INFRASTRUKTŪRA IR TURTO VALDYMAS | 42 |
| NUMATOMOS VEIKLOS IR 2020 METAIS PLANUOJAMI ATLIKTI DARBAI | 45 |

REKTORIAUS ŽODIS



Praėję 2019 metai Vilniaus universitetui buvo ypatingi – atšventėme 440 metų sukaktį, telkdami ypatingą dėmesį į esminę Universiteto misiją ir atsakomybę – dovanoti ir duoti; plačiai atvėrus duris, dalinantis vertybėmis, tiek materialiomis, tiek dvasinėmis, kurti tobulesnę visuomenę. Šie metai buvo kupini nelengvų iššūkių, tačiau juos apibrėžė svarbūs įvertinimai ir bendrystė. Pagaliau galime pasidžiaugti reformos vaisių subrandinimu, kuriuos detaliai apžvelgsime šioje Universiteto veiklos ataskaitoje.

Sėkmingai judėdami Universiteto vizijos link – vienoje gretoje su pirmaujančiais Europos universitetais – sukūrėme ARQUS universitetų aljansą kartu su Bergen, Granados, Graco, Leipcigo, Padujos universitetais. Tai labai svarbus pasiekimas, nes patekome į šios ambicingos europinės aukštojo mokslo iniciatyvos avangardą. Tokia lyderystė leis stiprinti dabarties mokslui būtiną tinklaveiką ir tarpdalykiškumą bei sėkmingai įveikti šiuolaikinio mokymosi iššūkius remiantis tarptautine patirtimi, stiprinant skatinančią pažintį ir suprasti studijų aplinką. Toliau esame nepralenkiami nacionaliniai lyderiai ir sėkmingai kopijame pasauliniuose reitinguose aukštyn. Nesustosime, kol netapsime mūsų regiono lyderiais.

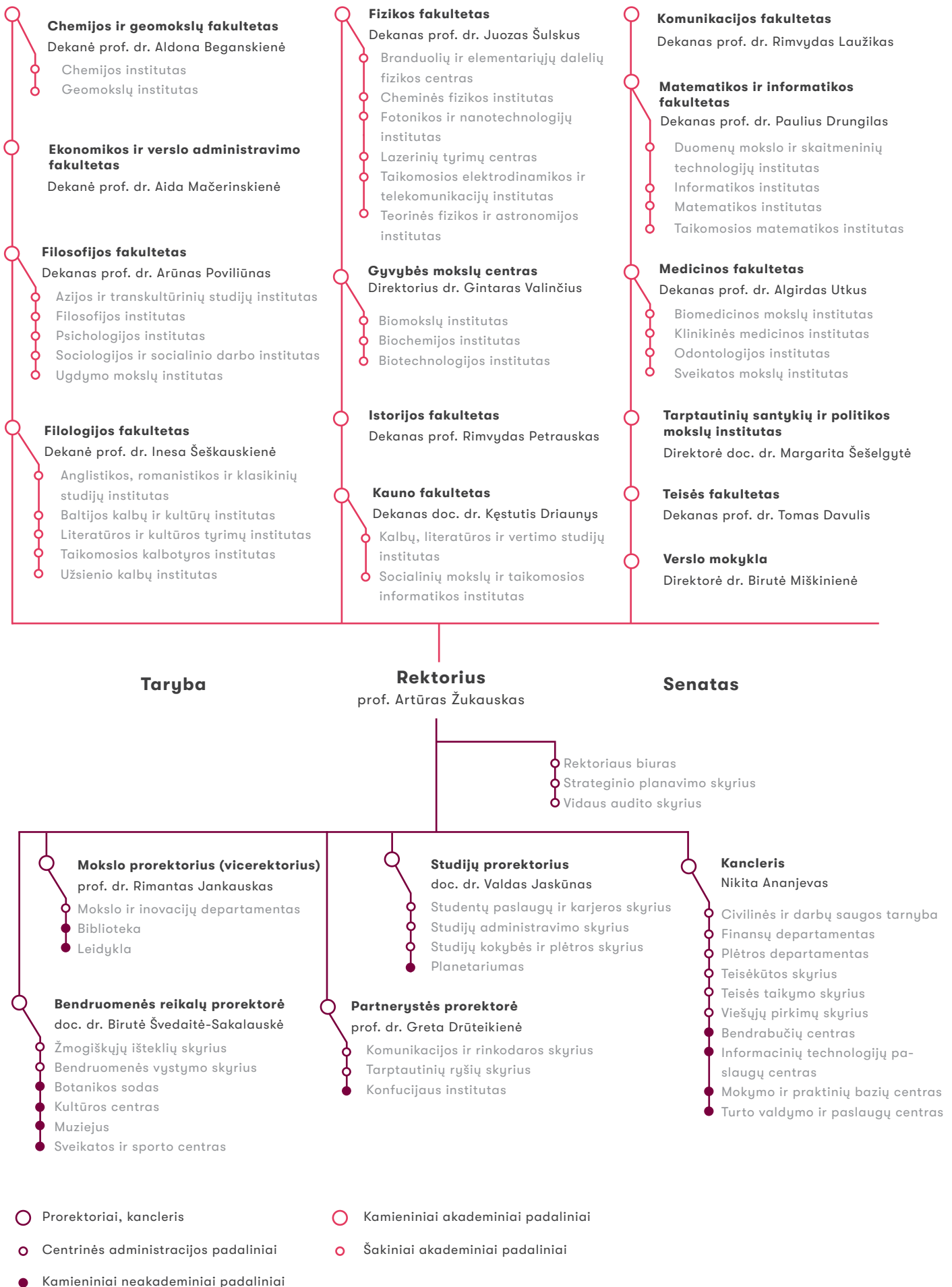
Mokslo universiteto vizija tapo tvirta Universiteto judėjimo ašimi, vedančia žinojimo, orientuoto į gily supratimą, link; sėkmingai vykdėme pasaulinio lygio mokslinius tyrimus. Kartu su Švietimo, mokslo ir sporto ministerija pavyko pasiekti, jog nuo 2019 metų doktorantų stipendijos tapo konkurencingos – tai svarbi paskata pritraukti ir puoselėti akademinis talentus, kurti stiprų jaunąjį akademinį elitą. Tačiau iššūkis vis dar išlieka akademinų darbuotojų, neakademini personalo, studentų finansinis skatinimas.

Visi mūsų pasiekti rezultatai neįmanomi be mūsų bendruomenės, kurios stiprybė slypi įvairovėje ir išskirtiniuose gebėjimuose. Universitetas turi būti atviras talentams, todėl, jausdami atsakomybę valstybei ir siekdami socialinės atskirties visuomenėje mažinimo, skyrėme 100 sukakties stipendijų talentingiems šalies moksleiviams. Mūsų prioritetu tapo lygių galimybių puoselėjimas, demonstravome lyderystę aktyviai formuodami brandų viešąjį diskursą.

Dėkodamas bendruomenei už kartu nuveiktus darbus bei bendradarbiavimą, neabejoju, kad mūsų visų sunkus darbas bei pasiekimai sukurs tvirtą pagrindą ateinančioms kartoms toliau nenuilstamai siekti svarbių permainų mokslo ir studijų srityje bei stiprinti išsilavinimą teikiantį ir žinojimą kuriantį Universitetą. Linkiu išrinktajam rektoriui ir naują kadenciją einančiai Tarybai sėkmės tęsiant reformas, išmintingai tarnaujant Universitetui bei Valstybei.

Vilniaus universiteto rektorius
prof. Artūras Žukauskas

ORGANIZACIJOS STRUKTŪRA



UNIVERSITETO STRATEGINIS VALDYMAS IR POZICIJA RINKOJE

2019 metais Lietuvos aukštojo mokslo sistemoje Vilniaus universiteto pozicijos toliau stiprėjo:

- augo stojančiųjų skaičius iš Lietuvos ir užsienio;
- stiprėjo pozicijos tarptautiniame QS universitetų reitinge;
- nacionaliniame universitetų reitinge šeštus metus iš eilės Vilniaus universitetas yra geriausias Lietuvoje;
- augo universiteto matomumas nacionalinėje žiniasklaidoje ir tarptautinėse rinkose.

Vykdamas strateginį projektą „1.4. Strateginių partnerystių su užsienio universitetais plėtra“ buvo investuota į strateginių partnerystių formavimą įsiliejant į ARQUS Europos universitetų aljansą. Ši iniciatyva 2019 metais gavo finansavimą Erasmus+ Europos universitetų programos trejų metų veikloms. Šis aljansas buvo suformuotas, siekiant suaktyvinti mobilumą, didinant studijų ir mokslo kokybę, stiprinant ryšius tarp studijų, mokslo ir inovacijų.

Vilniaus universiteto personalas aktyviai prisidėjo prie tokių tinklų kaip Koimbros grupė, Utrechto tinklas, UNICA tinklas, Baltijos universitetų programos (BUP) tinklo veiklų.

Pasaulyje „QS World University Rankings“ reitinge 2019 m. VU užėmė 458 vietą. Palyginti su 2018 m., VU pozicija pakilo 30 vietų (iš 488 į 458 vietą). Geriausiai reitinge vertinamas akademinio personalo ir studentų skaičiaus santykis, siejamas su palankesnėmis sąlygomis dėstytojų kokybei. Taip pat kilo akademinės reputacijos, akademinio personalo ir studentų santykio bei tarptautinių studentų skaičiaus rodikliai.

Nacionalinis universitetų reitingas šeštus metus iš eilės patvirtina, kad Vilniaus universitetas – geriausias Lietuvoje. Geriausiai VU įvertintas studentų požiūrio į savo universitetą srityje, taip pat mokslo, meno bei akademinio personalo pasiekimų bei esamo ir ateities akademinio personalo srityse. Dalykiniame reitinge Universitetas taip pat yra pirmas. Jame VU pirmą vietą užima 28 bakalauro ir 34 magistrantūros studijų kryptyse (2018 m. – atitinkamai 29 ir 34 studijų kryptyse).

Žymus Vilniaus universiteto atotrūkis nuo kitų šalies aukštųjų mokyklų yra mokslinio vertinimo. 2019 m. visose srityse (menų ir humanitarinių mokslų, inžinerijos ir technologijų, gyvybės mokslų ir medicinos, gamtos mokslų, socialinių mokslų ir vadybos) kilo ir citavimų skaičius.

Tarp labiausiai Lietuvos žiniasklaidoje cituojamų universitetų atstovų taip pat dominuoja platus VU atstovų ratas – tarp Lietuvos žiniasklaidos matomiausių asmenų trisdešimtuko net 14 yra VU darbuotojai ar studentai.

Nuosekliai auga ir Lietuvos abiturientų, stojančiųjų į universitetus ir pageidaujančių studijuoti VU, dalis. Lyginant su ankstesniais metais, ji išaugo daugiau nei 2 procentiniais punktais iki 36,3 proc. (2018 m. – 34,1 proc.). Per penkerius metus šis santykis išaugo 8,6 procentiniais punktais (nuo 27,68 proc. 2015 m. iki 36,3 proc. 2020 m.).

Vilniaus universiteto projektinė veikla ženkliai prisideda prie Vilniaus universiteto 2018–2020 m. strateginio plano krypčių „Lietuvą stiprinantis universitetas“ ir „Europinis universitetas“ vystymo. 2019 m. Vilniaus universitete buvo įgyvendinami 856 projektai (t. y. 10 projektų daugiau nei 2018 m.), kurių bendra VU administruojama vertė 183 909 648 eurais. Siekdamas mokslo ir studijų tarptautiškumo, 2018 m. Vilniaus universitetas pradėjo, o 2019 m. sėkmingai tęsė stambius projektus, skirtus įsijungti į tarptautines mokslinių tyrimų infrastruktūras, Medicinos fakulteto Mokslo centro kūrimą Santaros slėnyje, STEAM centro kūrimą ir kitus.

Vilniaus universitetas kartu su Vilniaus miesto savivaldybe steigia metodinį Vilniaus STEAM centrą Planetariumo patalpose. 2019 m. pasirašyta projekto „Vilniaus STEAM centro sukūrimas“ finansavimo sutartis. Centre veiks 8 laboratorijos, iš kurių 6 standartizuotos laboratorijos – Gyvybės mokslų (biologijos), Chemijos, Fizikos ir astrofizikos, Inžinerijos (išmaniųjų konstrukcijų ir medžiagų), Mobilųjų technologijų ir robotikos, Vizualaus programavimo – ir dvi specializuotos laboratorijos – Šviesos technologijų ir Skaitmeninės gamybos (Fab Lab), atliepančios Vilniaus apskrities teritorijos specifiką, mokslo, technologijų ir verslo tendencijas.

Aštuonių VU padalinių iniciatyva 2019 metais buvo įkurtas Tech Hub: Ekonomikos ir verslo administravimo, Kauno, Komunikacijos, Matematikos ir informatikos, Medicinos, Teisės fakultetai, Gyvybės mokslų centras ir Verslo mokykla. Vilniaus universiteto (VU) technologijų uostas (Tech Hub) yra bendradarbiavimo platforma, kurios paskirtis – apjungti tris pa-

VIZIJA

„Vienoje gretoje su pirmaujančiais Europos universitetais“

MISIJA

„Iš praeities kylanti, dabarties iššūkių skatinama ir ateities kartoms perduodama nepaneigiama universiteto pareiga ir neatimama teisė stiprinti Lietuvos ir pasaulio pažintines ir kūrybines galias, puoselėti akademinės ir kitas dvasines ir socialines vertybes, ugdyti aktyvius ir atsakingus Lietuvos valstybės piliečius ir visuomenės lyderius. Ši misija grindžiama akademinės laisvės, universiteto atsakomybės tautai ir Lietuvos valstybei, atvirumo ir atskaitomybės visuomenei principais, taip pat suvokimu, kad universiteto, per šimtmečius tapusio nacionalinės reikšmės mokslo ir kultūros židiniu, statusas sukuria ypatingas priedermes universiteto bendruomenei ir visuomenei, kurios dalis ši bendruomenė yra.“ (Vilniaus universiteto statutas)

VILNIAUS UNIVERSITETE PUOSELĖJAMOS VERTYBĖS:

- Akademinė laisvė;
- Akademinės kultūros tęstinumas ir per šimtmečius išsaugotų tradicijų ir naujų idėjų plėtotė;
- Minties laisvė ir nuomonių įvairovė;
- Universiteto atsakomybė tautai ir Lietuvos valstybei;
- Atvirumas ir atskaitomybė visuomenei;
- Atvirumas pasaulio idėjoms ir inovacijoms;
- Kolegialumas;
- Tarpusavio pagarba ir pasitikėjimas;
- Akademinė etika.

grindines sritis: studentus, mokslininkus ir verslą, siekiant sudaryti prielaidas plėtoti aukštą pridėtinę vertę kuriančias naujas technologijas ir prisidėti prie akademinės bendruomenės verslumo ir inovacijų skatinimo.

STRATEGINĖS KRYPTYS

Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginiame veiklos plane yra numatyti 3 prioritetai ir 9 strateginės kryptys.

1.

EUROPINIS UNIVERSITETAS

1. Tarptautinio lygio mokslinių tyrimų plėtra
2. Tarptautinės magistrantūros ir doktorantūros plėtra
3. Akademių talentų pritraukimas

2.

LIETUVĄ STIPRINANTIS UNIVERSITETAS

4. Studijos, parengiančios veikti globalizacijos sąlygomis
5. Universiteto visuomeninio aktyvumo didinimas
6. Pedagogų ugdymas šiuolaikinei mokyklai

3.

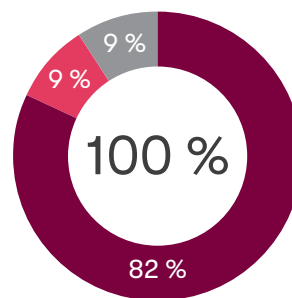
SAVO BENDRUOMENĘ MOTYVUOJANTIS UNIVERSITETAS

7. Darbo sąlygų gerinimas
8. Studijų sąlygų gerinimas
9. Finansų valdymo ir elektroninio administravimo tobulinimas

Šie prioritetai ir strateginės kryptys įgyvendinamos vykdam 26 vidinėmis lėšomis finansuojamus vystymo projektus, išorinėmis lėšomis finansuojamus plėtos projektus ir rodiklių pasiekiamumą kaskaduojant į padalinius.

183 909 648

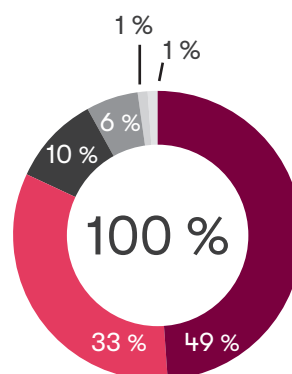
Bendra projektų vertė (Eur)



VISŲ 2019 METAIS VILNIAUS UNIVERSITETO ĮGYVENDINAMŲ PROJEKTŲ VERTĖ PAGAL FINANSAVIMO ŠALTINĮ

| PROJEKTO RŪŠIS | VU ADMINISTRUOJAMA VERTĖ (EUR) | PROCENTINĖ DALIS |
|------------------------------------|--------------------------------|------------------|
| ■ Europos Sąjungos investicijos | 152 031 535 | 82 % |
| ■ Tarptautiniai fondai / programos | 16 126 421 | 9 % |
| ■ Nacionalinis biudžetas | 16 456 776 | 9 % |
| SUMA | 183 909 648 | 100 % |

VISŲ VILNIAUS UNIVERSITETO ĮGYVENDINAMŲ PROJEKTŲ FINANSINĖ VERTĖ PAGAL SRITĮ



| PROJEKTO TIPAS | VU ADMINISTRUOJAMA VERTĖ (EUR) | TENKANTI PROCENTINĖ DALIS |
|--|--------------------------------|---------------------------|
| ■ Infrastruktūros plėtros projektas | 91 010 089 | 49 % |
| ■ Mokslo srities projektas | 60 724 476 | 33 % |
| ■ Studijų srities projektas | 18 753 752 | 10 % |
| ■ Informacinės sistemos kūrimo projektas | 11 715 220 | 6 % |
| ■ Administracinis projektas | 713 860 | 1 % |
| ■ Kita | 1 697 336 | 1 % |
| SUMA | | 100 % |

VILNIAUS UNIVERSITETO 2018–2020 METŲ STRATEGINIO VEIKLOS PLANO RODIKLIAI

EUROPINIS UNIVERSITETAS

| 1. Tarptautinio lygio mokslinių tyrimų plėtra | Siekiamos rodiklių reikšmės | | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|-----------------------------|-----------------|---------------|---------------|------|
| | Faktinės rodiklių reikšmės | 2017 | 2018 | 2019 | |
| Tarptautinio lygio mokslinių publikacijų, parengtų su užsienio partneriais, dalis (proc.) | | | 57 % | 60 % | 62 % |
| | | 55 % | 58,9 % | 55,39% | |
| Publikacijų, patenkančių tarp 10 proc. geriausių pasaulyje, dalis (proc.) | | | 8,72 % | 9,36 % | 10 % |
| | | 6,63 % | 8,89 % | 8,5 % | |
| Studijų kryptų vietos pagal QS reitingą ne žemesnės nei 300 * | | | 3 | 5 | 7 |
| | | 2 | 3 | 3 | |
| Tarptautinių mokslo projektų skaičius | | | 113 | 117 | 120 |
| | | 100 | 122 | 122 | |
| Tarptautinių patentų paraiškų skaičius | | | 4 | 5 | 6 |
| | | 3 (2016) | 4 | 5 | |

* Pagal QS reitingą į geriausiųjų 300-uką 2019 m. Vilniaus universitetas pateko 3 kryptyse:

- „Lingvistikos“ kryptyje užimta 201 – 250 (2018 metais buvo 151–200) vieta;

- „Fizikos ir astronomijos“ kryptyje, kaip ir 2017 bei 2018 m., užimta 251–300 vieta. Šioje kryptyje Vilniaus universitetas patenka į reitingą 5 metus iš eilės. Bendras taškų skaičius lyginant su 2016 metais padidėjo 7,1 taško (nuo 57,8 iki 64,9);

- Apskaitos ir finansų kryptyje užimta 251 – 300 vieta.

| 2. Tarptautinės magistrantūros ir doktorantūros plėtra | Siekiamos rodiklių reikšmės | | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|
| | Faktinės rodiklių reikšmės | 2017 | 2018 | 2019 | |
| Nuolatinių studentų iš užsienio skaičius (iš jų – vientisųjų studijų; II pakopos studijų) | | | 644 (294; 225) | 723 (338; 248) | 795 (371; 273) |
| | | 564 (245; 205) | 758 (343; 249) | 924 (443; 257) | |
| Doktorantų, kurie bent kartą per studijų metus išvyko į užsienio centrus, dalis (proc.) (iš jų – išvykę ilgiau nei 30 d.) | | | 73 % (13 %) | 84 % (16 %) | 95 % (30 %) |
| | | 62 % (11 %) | 73 % (18,3 %) | 84 % (16 %) | |
| Bendros doktorantūros sutartys su užsienio universitetais (kai doktorantas gauna dviejų universitetų diplomą arba du diplomus) | | | 4 | 5 | 5 |
| | | 3 | 4 | 4 | |
| Paraiškų studijuoti iš užsienio piliečių skaičius * | | | 1000 | 1200 | 1400 |
| | | 799 | 819 | 1011 | |

* 2019/2020 akademiais metais priėmimo metu buvo pateiktos 1011 užsienio šalių piliečių paraiškų. Iš jų: Bakalauro ir vientisosioms studijoms 571, Magistrantūros studijoms 440

| 3. Akademių talentų pritraukimas | Siekiamos rodiklių reikšmės | | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|-----------------------------|------|----------|----------|------|
| | Faktinės rodiklių reikšmės | 2017 | 2018 | 2019 | |
| Iš užsienio pritrauktų mokslininkų, atitinkančių R3 ir R4 kategorijas (pagal „Euraxess profiles descriptors“), skaičius | | | 1 | 2 | 3 |
| | | - | 4 | 5 | |

LIETUVĄ STIPRINANTIS UNIVERSITETAS

| 4. Studijos, parengiančios veikti globalizacijos sąlygomis | Siekiamos rodiklių reikšmės | | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|-----------------------------|------|------|------|------|
| | Faktinės rodiklių reikšmės | 2017 | 2018 | 2019 | |
| | | | | | |

| | | | | |
|--|-----------------------|------------|------------|-----|
| Studentų, dalyvaujančių mobilumo programose (dalinės studijos, praktika užsienyje), dalis (proc.) * | 5,49 % (2016) | 5,74 % | 5,87 % | 6 % |
| Dėstytojų, išvykusių dėstyti į užsienio aukštąsias mokyklas, dalis (proc.) ** | 5,53 % (2016–2017) | 5,77 % | 5,89 % | 6 % |
| Dėstytojų, dalyvavusių pedagoginės kvalifikacijos tobulinimo programose, skaičius (stebimas 4.2 strateginio projekto rezultatų pasiekimas) *** | - | 200 | 250 | 400 |
| Universiteto vieta pasaulyje pagal reputacijos tarp darbdavių rodiklį (QS WUR „Employer reputation“) **** | 240 | 228 | 216 | 204 |
| | | 297 | 297 | |

* 2019 m. (sausio 1 d. – gruodžio 31 d.) visų pakopų studentų, išvykusių dalinėms studijoms arba praktikai užsienyje, skaičius 1048. Procentinė išraiška paskaičiuota nuo 20347 studentų (bendro studentų skaičiaus – 20806 – atėmus tik dalinėms studijoms atvykusius studentų skaičių, <https://www.vu.lt/apiemus/faktai>)

** Fiksuotas išvykusiųjų dėstyti pagal „Erasmus+“ ir dvišales sutartis skaičius

*** VU dėstytojų, dalyvavusių pedagoginės kvalifikacijos tobulinimo programose, skaičius – 336. Mokymų skaičius (kai tie patys dėstytojas dalyvavo ne vienuose, bet dvejuose ar trejuose mokymuose) – 554.

**** 2019 m. darbdavių reputacijos rodiklis išlieka toks pat kaip ir 2018 metais - 297, t.y. lyginant su 2017 m. (240) nukritęs per 57 pozicijas.

| 5. Universiteto visuomeninio aktyvumo didinimas | Siekiamos rodiklių reikšmės | | | |
|---|-----------------------------|------------|------------|------|
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| Universiteto darbuotojų dalyvavimas ES, valstybinių institucijų darbo ir projektinėse grupėse | | | | |
| Universiteto organizuotų su paveldu susijusių renginių lankytojų skaičius * | - | 139467 | 118822 | |
| Savaroniškos veiklos sutartis sudariusių su Vilniaus Universitetu ir savaroniškas veiklas vykdžiusių studentų skaičius (stebimas 5.2 strateginio projekto rezultatų pasiekimas) | | - | 297 | 347 |
| | | 247 | 324 | |

* Skaičiuota:

- Savarankiškas Šv. Jonų bažnyčios varpinės lankymas – 36447
- Šv. Jonų bažnyčios varpinės lankymas su vaučeriais per agentūras – 2230
- Savarankiškas VU architektūrinio ansamblio lankymas – 46923
- Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio lankymas su vaučeriais per agentūras – 31978
- Projektas „Erdvėlaivis žemė“ – 75
- VU 440 ekskursijos – 400
- Specializuotos ekskursijos – 70
- Parodos „STEPONO BATORO UNIVERSITETAS 1919-1939“ atidarymo ceremonijos dalyvių skaičius – 94
- Muziejų naktis – 160
- Studentų integracijos savaitės ekskursijos OPEN VU – 445

| 6. Pedagogų ugdymas šiuolaikinei mokyklai | Siekiamos rodiklių reikšmės | | | |
|---|-----------------------------|-----------|-----------|------|
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| Pedagoginių studijų dalykinių specializacijų, kurias baigus suteikiama pedagogo kvalifikacija, skaičius * | 4 | 6 | 8 | 10 |
| | | 14 | 12 | |

* 2018 m ir 2019 m pasiekti rodikliai apima pedagogo kvalifikacijos teikimą abiem pedagogų ugdymo modeliams – lygiagrečiajam (bakalauro studijose, kai pedagogo kvalifikacija įgyjama gretutinėse studijose) ir nuosekliajam (po bakalauro studijų). 2019 m. pasiekti rodikliai atskleidžia pedagogo kvalifikacijos įgijimą ugdymo mokslų krypties programose (2 programos su 11 dalykinių specializacijų, tame tarpe 6 naujos 2020 metų priėmimui siūlomos specializacijos). 2018 m. pasiekti rodikliai apima gretutinėse studijose įgyjamą pedagogo kvalifikaciją, kai studijuojama dalyko pagrindinių studijų programose.

SAVO BENDRUOMENĘ MOTYVUOJANTIS UNIVERSITETAS

| 7. Darbo sąlygų gerinimas | Siekiamos rodiklių reikšmės | | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|-----------------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|
| | Faktinės rodiklių reikšmės | | 2017 | 2018 | 2019 |
| Universiteto akademinį darbuotojų bazinė alga (Bruto) * | | | - | - | 2578 Eur |
| | | | - | 1428 € | 2135 € |
| | | | - | - | 4 balai iš 5 |
| Pasitenkinimas darbo sąlygomis ** | 3,56 | | - | | |
| | BALO IŠ | | | | |
| | 5 (2016) | | | | |
| | 1. 13,9 % | 1. 19,9 % | 1. 17,4 % | | |
| | 2. 10,5 % | 2. 17,8 % | 2. 16 % | | |
| Darbuotojų kaitos lygis (bendras ir savo noru išeinančių darbuotojų; akademinį ir administracijos darbuotojų) *** | 3. 18,8 % | 3. 23,1 % | 3. 19,5 % | | |
| | 4. 4,4 % | 4. 5,2 % | 4. 5,1 % | | |
| | 5. 1,7 % | 5. 1,9 % | 5. 1,7 % | | |
| | 6. 8,4 % | 6. 9,6 % | 6. 10,3 % | | |
| | | | - | - | 4 balai iš 5 |
| Darbuotojų pasitikėjimas universitetu **** | 3,83 | | - | | |
| | BALO IŠ | | | | |
| | 5 (2016) | | | | |

* Siekiamas rodiklis nustatytas atsižvelgiant į nuo 2019 m. sausio 1 d. įsigaliojusią mokesčių reformą, indeksavus VU Tarybos 2019 m. vasario 13 d. nutarimu Nr. TPN-1 patvirtintą faktinį Universiteto akademinį darbuotojų bazinės algos dydį.

** 2018 ir 2019 m. rodiklio reikšmė nematuojama.

*** Pateikimo seka:

1. Bendras darbuotojų kaitos lygis
2. Akademinį darbuotojų kaitos lygis
3. Administracijos darbuotojų kaitos lygis
4. Bendras savo noru išeinančių darbuotojų kaitos lygis
5. Savo noru išeinančių akademinį darbuotojų kaitos lygis
6. Savo noru išeinančių administracijos darbuotojų kaitos lygis

**** 2018 ir 2019 m. rodiklio reikšmė nematuojama.

| 8. Studijų sąlygų gerinimas | Siekiamos rodiklių reikšmės | | 2018 | 2019 | 2020 |
|------------------------------------|-----------------------------|--|--------------|------|------|
| | Faktinės rodiklių reikšmės | | 2017 | 2018 | 2019 |
| Studentų pasitenkinimas studijomis | | | 75 % | - | 80 % |
| | 64,3 % | | NEMA- | | |
| | | | TUOTA | | |

2018 m. rudenį planuota sukurti naują grįžtamojo ryšio sistemą (įskaitant ir rodiklio skaičiavimo metodiką), kuri iki šiol nėra sukurta.

Pastaba dėl rodiklio skaičiavimo. 2017 m. rodiklio reikšmė paimta iš 2016 m. atliktos apklausos, skirtos matuoti 2015 – 2017 m. strateginiame veiklos plane numatytus pasitenkinimo studijomis bei studijų sąlygomis rodiklius. 2018 m. rodiklio reikšmė – iš studentų apklausos apie semestro studijas (2017 – 2018 m. m. rudens ir pavasario semestrų apklausų rezultatai, klausta apie pasitenkinimą konkrečiam semestro studijomis Universitete).

| 9. Finansų valdymo ir elektroninio administravimo tobulinimas | Siekiamos rodiklių reikšmės | | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|-----------------------------|--|------|------|--|
| | Faktinės rodiklių reikšmės | | 2017 | 2018 | 2019 |
| Išimtinai elektroninėje erdvėje atliekamų administravimo procesų dalis | | | | | |
| | | | | | Bus nustatyta vėliau, identifikavus administravimo procesų visumą |
| | | | | | 2018 METŲ SIEKIAMOS RODIKLIŲ REIKŠMĖS: Parengtas studijų kaštų apskaičiavimo modelis |
| | | | | | 2019 METŲ SIEKIAMOS RODIKLIŲ REIKŠMĖS: Parengtas 2020 m. biudžeto sudarymo modelis |
| | | | | | 2018 METŲ FAKTINĖS RODIKLIŲ REIKŠMĖS: Parengtas biudžeto sudarymo modelis |
| | | | | | 2019 METŲ FAKTINĖS RODIKLIŲ REIKŠMĖS: Parengtas studijų kaštų apskaičiavimo modelis parengtas |
| Biudžeto sudarymo modelis, grįstas studijų programų ir mokslo išlaidų apskaičiavimu | | | | | |

MOKSLAS IR INOVACIJOS

2019 metais ir toliau stabiliai augo mokslinės veiklos finansavimas – iš viso gauta 45,63 mln. Eur (2018 m. 32,99 mln. EUR, 2017 m. 22,3 mln. Eur). Labiausiai didėjo valstybės biudžeto asignavimai mokslui ir pajamos iš Europos Sąjungos investicinių fondų lėšomis finansuojamų veiklų.

2019 metais Universitete vykdyti 383 mokslo projektai (2018 m. – 391, 2017 m. – 326). Lietuvos mokslo taryba valstybės biudžeto ir (arba) Europos struktūrinių ir investicinių fondų lėšomis finansavo 223 projektų įgyvendinimą: 10 projektų finansavo nacionalinės mokslo programos, 28 – Valstybinės lituanistinių tyrimų ir sklaidos 2016–2024 m. programos, vykdyti 74 mokslininkų grupių, 34 dvišalių / trišalių programų, 34 podoktorantūros stažuočių projektai, 23 aukšto lygio tyrėjų grupių vykdomi moksliniai tyrimai, 17 tikslinių tyrimų sumaniosios specializacijos kryptyse programos projektų (įskaitant 5 pagal veiklą „Mokslininkų iš užsienio pritraukimas vykdyti mokslinius tyrimus“) ir 3 projektai pagal priemonę „Mokslininkų kvalifikacijos tobulinimas vykdant individualius „Horizontas 2020“ MTEP projektus“.

2019 metais Universitetas pateikė 5 tarptautines patentų paraiškas (biotechnologijų ir medicinos srityse). 2019 metų laikotarpiu buvo pateiktos 7 LT patento paraiškos (biotechnologijos, medicinos, fizikos srityse), iš kurių daugiau nei pusei bus siekiama gauti teisinę apsaugą užsienyje, teikiant PCT, JAV, EPO ar kitas tarptautinio patento paraiškas. 2019 m. gauti 4 tarptautiniai patentai (biotechnologijų ir fizikos srityse) ir 4 Lietuvos patentai (biotechnologijų ir fizikos srityse). Tad šiuo metu Vilniaus universiteto patentų portfelį sudaro 83 patentai ir patentų paraiškos. Gerėja ir kiti mokslinės veiklos rodikliai: vis didesnė mokslinių publikacijų dalis skelbiama tarptautinėse duomenų bazėse referuojamuose leidiniuose; auga publikacijų skaičius didžiausių prestižą turinčiuose leidiniuose; daugėja monografijų ar jų dalių, spausdinamų tarptautinėse leidyklose, skaičius.

Ataskaitiniais metais pritraukti 5 Euraxess R3-R4 kategorijos mokslininkai, 4 podoktorantūros stažotojai, daktaro laipsnį gavę Kembridžo, Paryžiaus Dekarto, Rejunjono ir Mykolo Romerio universitetuose. Jų veikla finansuojama išorės finansavimo šaltinių ir Universiteto lėšomis.

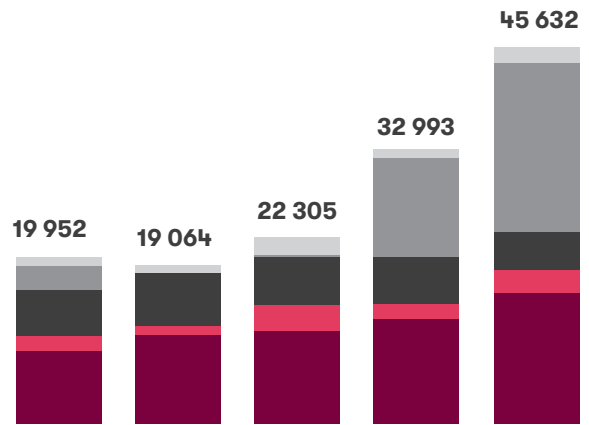
Atnaujinus Mokslinės veiklos skatinimo fondo nuostatus, 2019 metais pradėtos naujos veiklos: finansuoti 24 mokslininkų ir kitų tyrėjų projektai, į kuriuos įsitraukė beveik 100 vykdytojų.

2019 metais Universiteto mokslininkams, tyrėjams ir studentams įteikta kelios dešimtys išskirtinių premijų, apdovanojimų ar pažymėjimo ženklų.

Vilniaus universiteto mokslinių tyrimų sritys

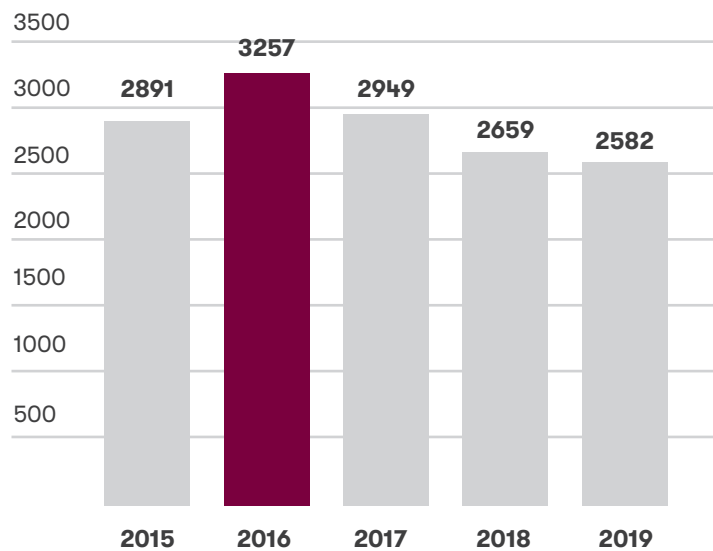
1. Humanitariniai mokslai.
2. Lituanistika.
3. Visuomenės struktūra ir raida.
4. Žmogaus biologinis ir sociopsichologinis pažinimas ir raida.
5. Sveikas žmogus, ligų prevencija, diagnostika ir gydymas.
6. Genomika, biomolekulės ir biotechnologijos.
7. Ekosistemų pokyčiai, apsauga, gamtos resursai.
8. Naujos funkcinės medžiagos ir dariniai.
9. Teorinė ir kondensuotųjų medžiagų fizika.
10. Lazerių fizika ir šviesos technologijos.
11. Fundamentinė ir taikomoji matematika.
12. Informatika ir informacinės technologijos.

**LĖŠOS MOKSLINEI VEIKLAI FINANSUOTI
(TŪKST. EUR) 2014–2018 METAIS**

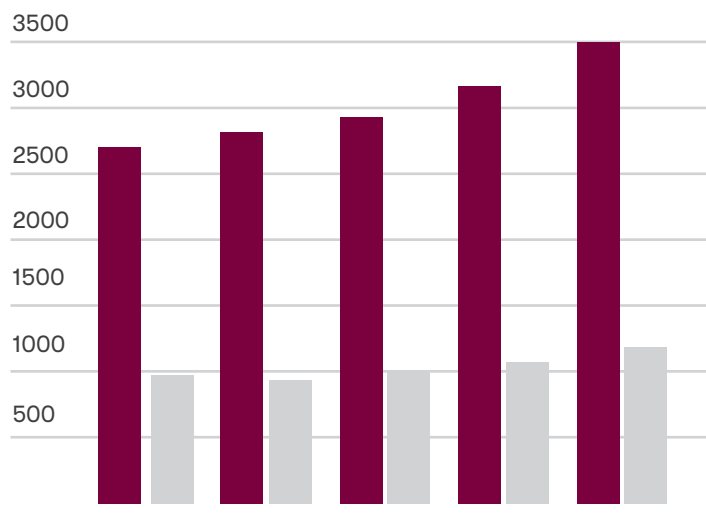


| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Valstybės biudžeto asignavimai mokslinei veiklai | 8 689 | 10 645 | 11 096 | 12 579 | 15 777 |
| Užsakovų lėšos | 1 792 | 1 070 | 3 152 | 1 740 | 2 782 |
| Lietuvos mokslo programų lėšos | 5 514 | 6 313 | 5 701 | 5 726 | 4 610 |
| Europos Sąjungos struktūrinių fondų programų lėšos | 2 920 | 12 | 292 | 11 878 | 20 542 |
| Tarptautinių mokslo programų lėšos | 1 037 | 1 024 | 2 064 | 1 070 | 1 921 |
| IŠ VISO: | 19 952 | 19 064 | 22 305 | 32 993 | 45 632 |

**ELABA REGISTRUOTŲ PUBLIKACIJŲ
SKAIČIUS 2015-2019 M.**

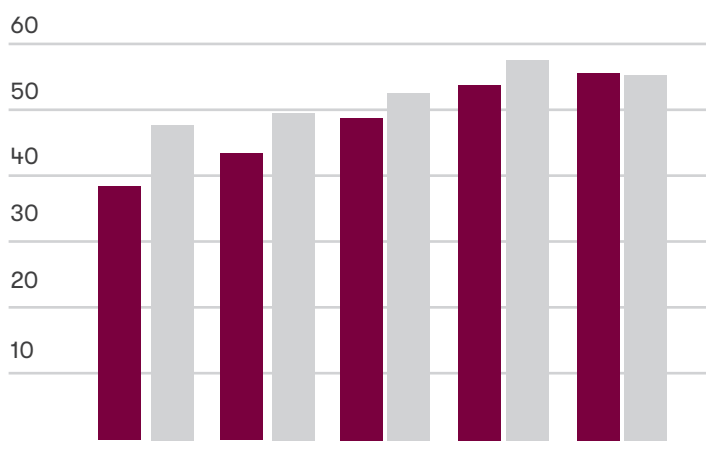


**MOKSLINIAI STRAIPSNIAI, PASKELBTI
CLARIVATE ANALYTICS WEB OF SCIENCE
CORE COLLECTION DB (WOSCC DB).**



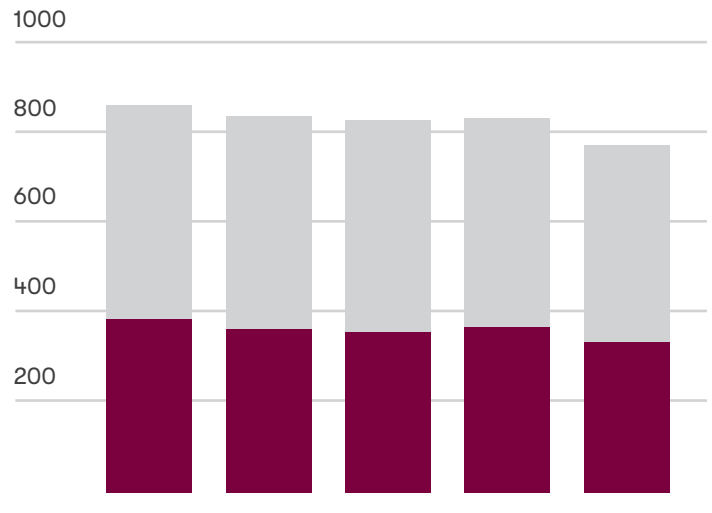
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|-------------------------|------|------|------|------|------|
| ■ Lietuvoje | 2702 | 2820 | 2931 | 3165 | 3498 |
| ■ Vilniaus universitete | 974 | 933 | 996 | 1070 | 1188 |

**„WOS“ DUOMENŲ BAZĖJE INDEKSUO-
JAMŲ LIETUVOS IR VILNIAUS UNIVER-
SITETO PUBLIKACIJŲ SU UŽSIENIO
BENDRAAUTORIAIS DALIS (PROC.)
2015–2019 M.**



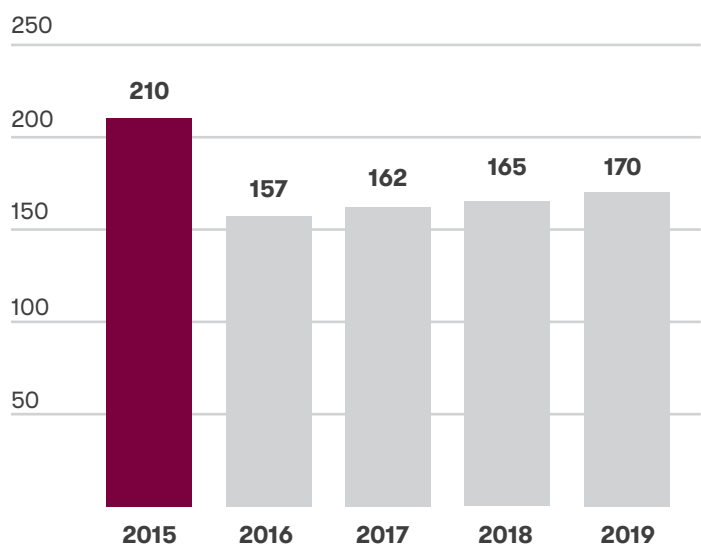
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| ■ Lietuva | 38,49 | 43,49 | 48,91 | 53,91 | 55,75 |
| ■ Vilniaus universitetas | 47,77 | 49,65 | 52,61 | 57,64 | 55,39 |

**VU DOKTORANTŲ (VYRŲ IR MOTERŲ)
SKAIČIUS 2015–2019 M. M.**

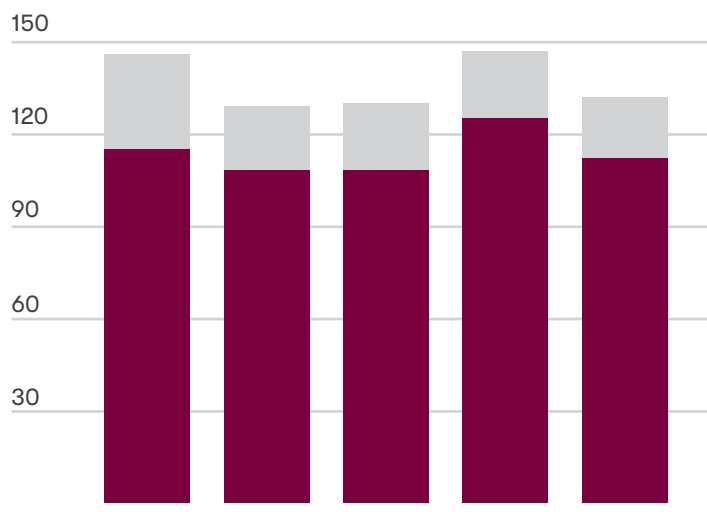


| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|----------|------|------|------|------|------|
| ■ Vyrų | 387 | 365 | 358 | 336 | 335 |
| ■ Moterų | 478 | 474 | 472 | 467 | 441 |

**PRIIMTŲ DOKTORANTŲ SKAIČIUS
2015–2019 M. M.**

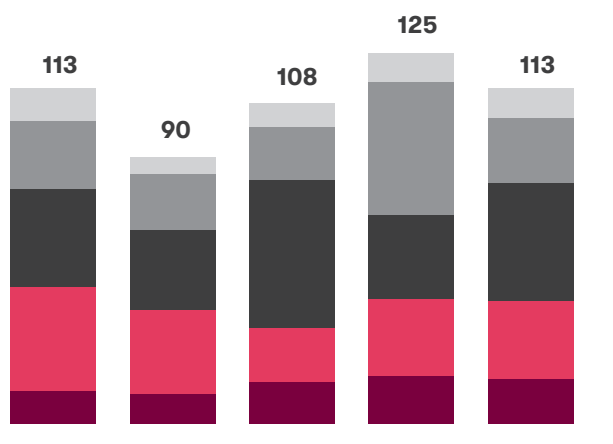


**VU APGINTŲ DAKTARO DISERTACIJŲ
SKAIČIUS 2015–2019 M. M.**



| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|-------------------------------|------|------|------|------|------|
| VU doktorantai ir darbuotojai | 115 | 108 | 108 | 125 | 112 |
| ne VU doktorantai | 31 | 21 | 22 | 22 | 20 |

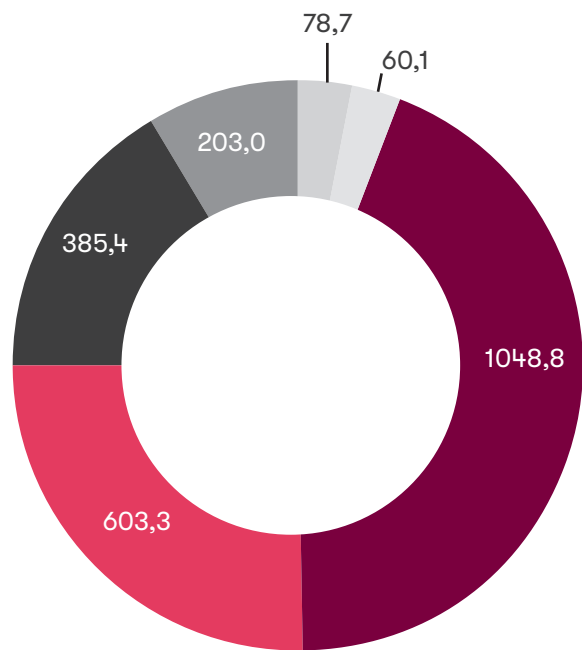
**VU DOKTORANTŲ IR DARBUOTOJŲ
APGINTŲ DISERTACIJŲ POKYTIS
PER 5 METUS**



| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--------------------------------|------------|-----------|------------|------------|------------|
| Humanitariniai mokslai | 11 | 10 | 14 | 16 | 15 |
| Socialiniai mokslai | 35 | 28 | 18 | 26 | 26 |
| Gamtos mokslai | 33 | 27 | 50 | 28 | 40 |
| Medicinos ir sveikatos mokslai | 23 | 19 | 18 | 45 | 22 |
| Technologijos mokslai | 11 | 6 | 8 | 10 | 10 |
| IŠ VISO: | 113 | 90 | 108 | 125 | 113 |

**2019M. PREMIJŲ UŽ MOKSLĄ PASISKIRSTYMAS
PAGAL PAREIGYBES (TŪKST. EUR)**

- Profesorius/Vyriausiasis mokslo darbuotojas
- Docentas/Vyresnysis mokslo darbuotojas
- Asistentas/Mokslo darbuotojas
- Jaunesnysis asistentas/Jaunesnysis mokslo darbuotojas
- Profesorius/Vyriausiasis mokslo darbuotojas (su išskirtinio profesoriaus kategorija)
- Lektorius



PREMIJOS IR APDOVANOJIMAI UŽ MOKSLO PASIEKIMUS

Lietuvos mokslo premijos 2019 metais (už darbus, teiktus 2018 metais) įteiktos:

- vyriausiajam mokslo darbuotojui dr. **Arnoldui Deltuvai**,
- prof. dr. **Feliksui Jankevičiui**, prof. dr. **Sonatai Jarmalaitei** už darbų ciklą „Naujos kartos vėžio žymenys (2003–2017)“.

Lietuvos mokslų akademijos vardinė **Jono Kubiliaus (matematika) premija** įteikta:

- prof. habil. dr. **Vygantui Paulauskui**,
- prof. habil. dr. **Donatui Surgailiui**.

Profesoriui **Domui Kaunui** įteikta literatūrinė **I. Simonaitytės premija** už simonaitistikos šaltinių publikaciją „Aš esu Etmės Evė. Ieva Simonaitytė amžininkų liudijimuose“.

2019 metų **Baltijos Asamblėjos mokslo premija** skirta prof. habil. Dr. **Jūriui Baniui**.

Valstybės nepriklausomybės stipendija skirta Dr. **Justinai Kozakaitei**.

Doktorantė **Milda Alksnė** gavo „L’Oreal Baltic“ stipendiją „Moterims mokslė“.

Dr. **Urtė Neniškytė** tapo „L’Oreal Foundation“ ir UNESCO programos „Mokslas moterims“ kylančių talentų programos laureate.

Lietuvos mokslų akademijos jaunųjų mokslininkų stipendija skirta:

- dr. **Neringai Dambrauskaitei**,
- dr. **Daivai Tamulevičienei**,
- dr. **Andriui Gelžiniui**,
- dr. **Kliment Olechnovič**.

Profesorius **Aleksandras Dobryninas** tapo Europos kriminologų draugijos prezidentu.

Nacionaliniai ir tarptautiniai apdovanojimai:

Lenkijos Respublikos Riterio Kryžiaus ordinas už išskirtinius nuopelnus plėtojant lenkų ir lietuvių kultūrinį bendradarbiavimą įteiktas profesoriui **Rimvydui Petrauskui**.

Ordino „Už nuopelnus Lietuvai“ Komandoro kryžiumi apdovanotas profesorius **Algis Petras Piskarskas**.

Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Karininko kryžius įteiktas profesoriui **Eugenijui Lesinskui**.

Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Karininko kryžiumi apdovanotas profesorius **Juozas Raistenskis**.

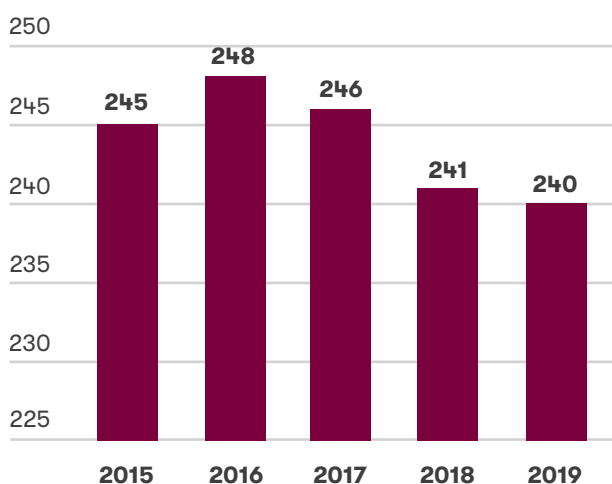
Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Riterio kryžius įteiktas:

- profesorei **Sonatai Jarmalaitei**,
- mokslo darbuotojai **Urtei Neniškytei**,
- profesorei **Vilijai Targamadzei**.

Profesoriui **Gintautui Dzemydai** buvo suteiktas Latvijos universiteto garbės daktaro vardas.

STUDIJOS IR MOKYMASIS VISĄ GYVENIMĄ

STUDIJŲ PROGRAMŲ, Į KURIAS VYKDOMAS PRIĖMIMAS, SKAIČIUS 2019 METAIS IR JO POKYTIS PER 5 PASTARUOSIUS METUS



Trečius metus iš eilės didėjo tiek bendras priimtųjų studijuoti į VU, tiek ir įstojusiųjų į bakalauro ir vientisųjų studijų programas skaičius.

Po trejų metų (2016–2018) pertraukos, kai bendras priimtųjų į magistrantūros studijas skaičius beveik nekito, 2019 m. jis išaugo 11 proc. lyginant su ankstesniais metais. Į valstybės finansuojamas vietas magistrantūros studijose priimtųjų skaičius (1138) buvo didžiausias nuo 2015 m.

Priimtų užsienio piliečių skaičius nuolat didėjo nuo 2016 m. Per šį laikotarpį užsienio piliečių priėmimo skaičius išaugo daugiau kaip dvigubai.

VU studijos pritraukia daugiausia talentingiausių Lietuvos abiturientų: per pastaruosius ketverius metus į VU priimtų „šimtukininkų“ skaičius didėjo, o 2019 m. procentinė jų dalis buvo didžiausia per pastaruosius ketverius metus ir sudarė 53,69 proc. visų „šimtukininkų“, įstojusių į šalies aukštąsias mokyklas.

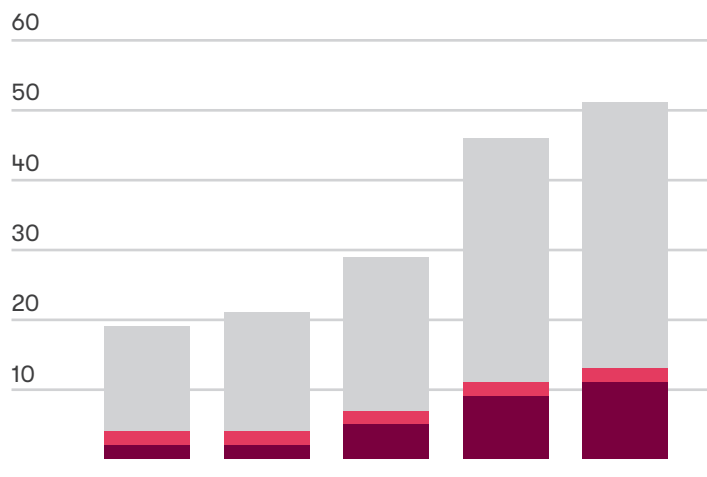
2019 m. lyginant su ankstesniais metais beveik trečdaliu išaugo vieno langelio principu suteiktų konsultacijų studentams ir stojantiesiems skaičius, kuris viršijo 20 tūkstančių. Išsiplėtė mentorystės programa, kuri dabar jungia visus 14 akademinį padalinių. Per metus šioje veikloje dalyvavusių savanorių įvairių mokslo sričių mentorių ir Universiteto studentų padvigubėjo, kaip, beje, ir suteiktų karjeros konsultacijų. Bendrai įvairiuose Studentų paslaugų ir karjeros skyriaus organizuojuose mokymuose dalyvavo daugiau nei 1200 Universiteto studentų – trečdaliu daugiau nei 2018 m.

2019 metais Senatas priėmė Vilniaus universiteto studijų tarptautiškumo gaires, kurios numato prioritetines studijų tarptautiškumo kryptis vystant studijas, ugdančias globalias kompetencijas, kuriant tarptautinę studentų ir akademinio personalo bendruomenę, tvarią studijų aplinką. Per metus iš VU strateginio fondo buvo paremta virš 40 studijų tarptautinimo projektų.

Europos universitetų aljanso „ARQUS“ projekte Vilniaus universitetas koordinuoja vieną iš kertinių veiklų – į studentą orientuotos kokybiškos mokymosi struktūros sukūrimą. Įgyvendinant šią veiklą tarp projekto partnerių bus užtikrintas laisvas studentų mobilumas bei automatini įgytų kompetencijų pripažinimas, vyks patirčių keitimasis tarp dėstytojų, bus sukurtos bendros jungtinės programos, vykdomose programose atsiras mobilumo langai, universitetai organizuos trumpalaikius studentų ir dėstytojų mainus, bus įdiegtos bendros dėstytojų kompetencijų plėtros, neformaliu būdu įgytų kompetencijų pripažinimo gairės.

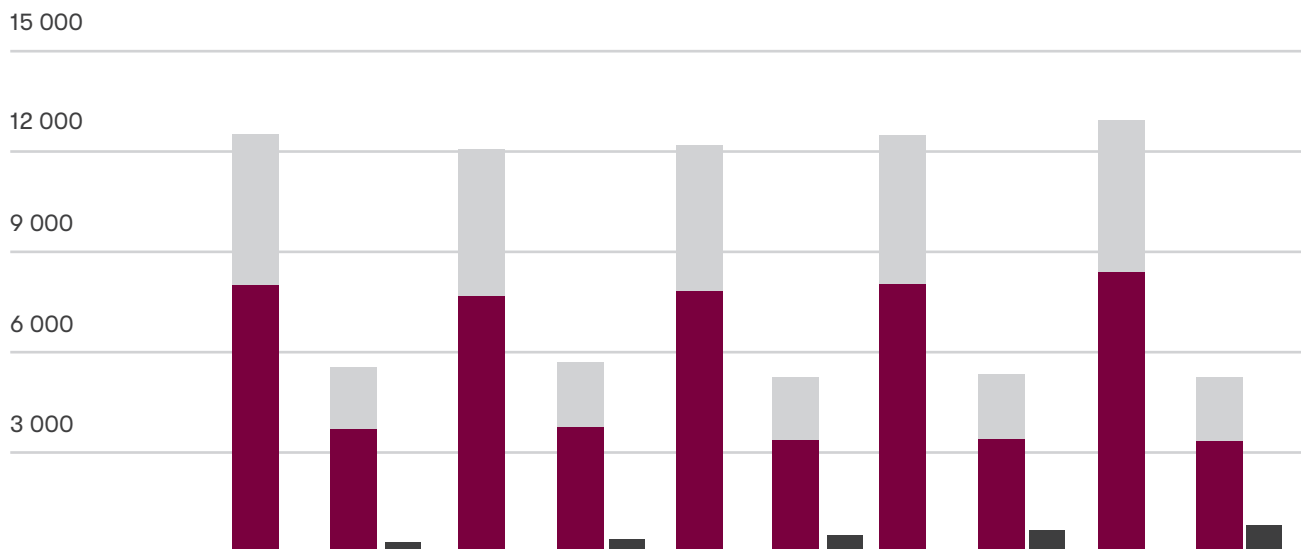
2019 m. 336 VU dėstytojai dalyvavo Edukacinių kompetencijų centro organizuotose pedagoginės kvalifikacijos tobulinimo programose – tai daugiau nei dvigubai viršijo 2018 m. dėstytojų kompetencijų kėlusiu dėstytojų skaičių (163). Dėstytojai pedagoginę kompetenciją ugdė šešiolikoje skirtingų mokymų programų nuo 3 iki 40 val. trukmės. Be to, penkias mokomąsias dirbtuves apie inovatyvius mokymo ir mokymosi bei vertinimo metodus vedė kvietiniai lektorai iš užsienio universitetų.

STUDIJŲ PROGRAMŲ UŽSIENIO KALBOMIS SKAIČIUS 2015-2019 METŲ LAIKOTARPIU



| Studijų pakopa | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|----------------|------|------|------|------|------|
| Bakalauras | 2 | 2 | 5 | 9 | 11 |
| Vientisosios | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Magistrantūros | 15 | 17 | 22 | 35 | 38 |

STUDIJUOJANTIEJI 2015-2019 M. PAGAL FINANSAVIMO POBŪDĮ.

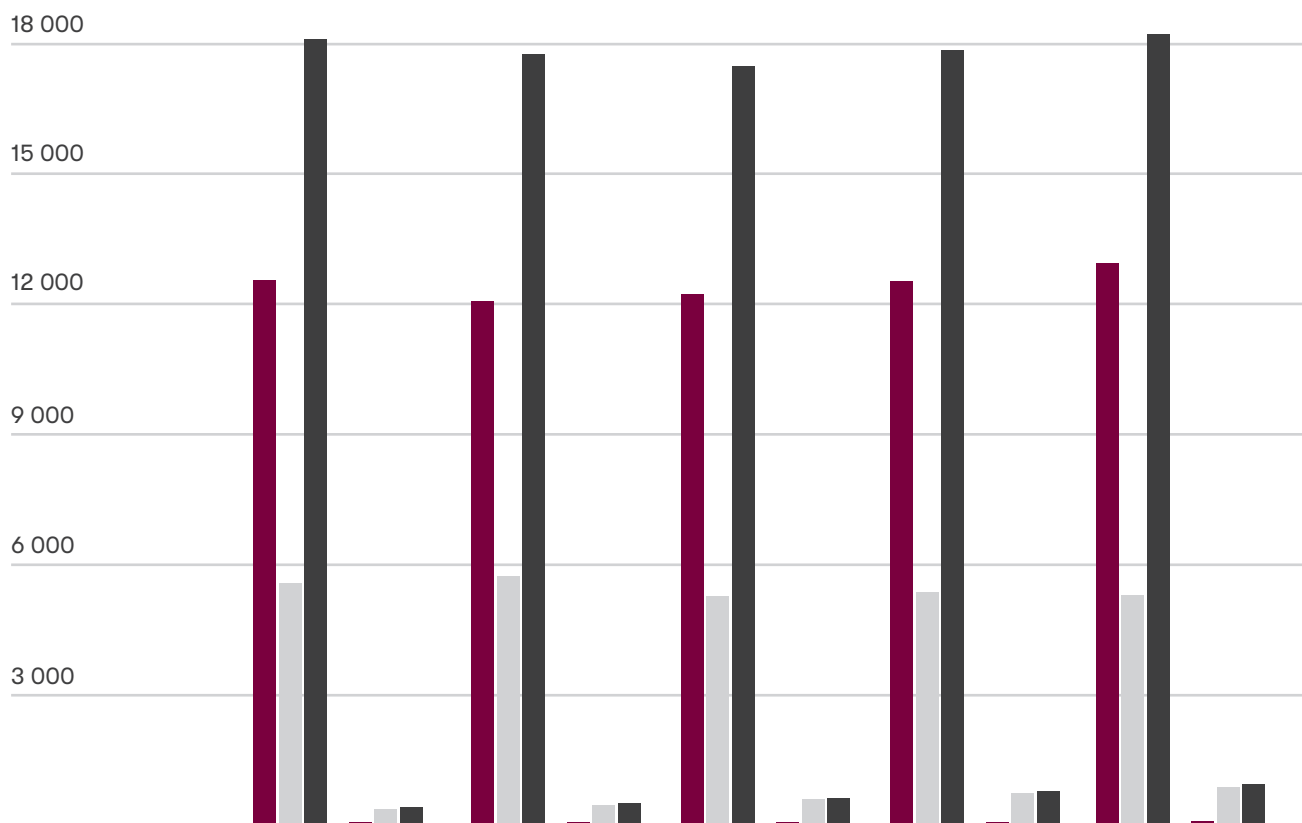


| VF ir VNF studijų vietų pasiskirstymas | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|--|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| | VF | VNF | VF | VNF | VF | VNF | VF | VNF | VF | VNF |
| Moterys | 8 022 | 3 688 | 7 681 | 3 750 | 7 828 | 3 381 | 8 057 | 3 400 | 8 415 | 3 332 |
| Vyrai | 4 525 | 1 866 | 4 404 | 1 964 | 4 399 | 1 887 | 4 464 | 1 944 | 4 527 | 1 946 |
| -iš jų užsieniečiai | 36 | 354 | 38 | 442 | 41 | 569 | 49 | 709 | 59 | 865 |
| Bendras | 12 547 | 5 554 | 12 085 | 5 714 | 12 227 | 5 268 | 12 521 | 5 344 | 12 942 | 5 278 |

VF - valstybės finansuojama studijų vieta.

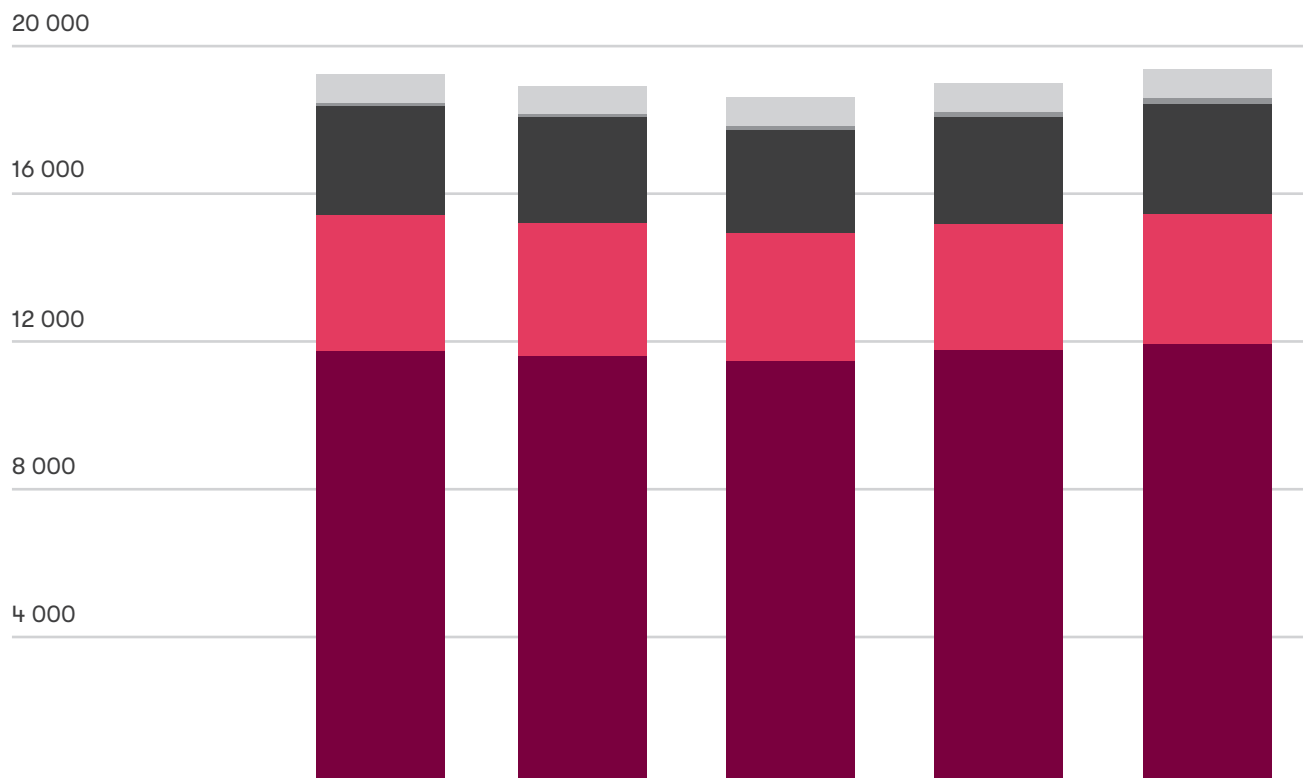
VNF - valstybės nefinansuojama studijų vieta.

STUDIJUOJANTIEJI UŽSIENIEČIAI 2015–2019 M. PAGAL FINANSAVIMO POBŪDĮ



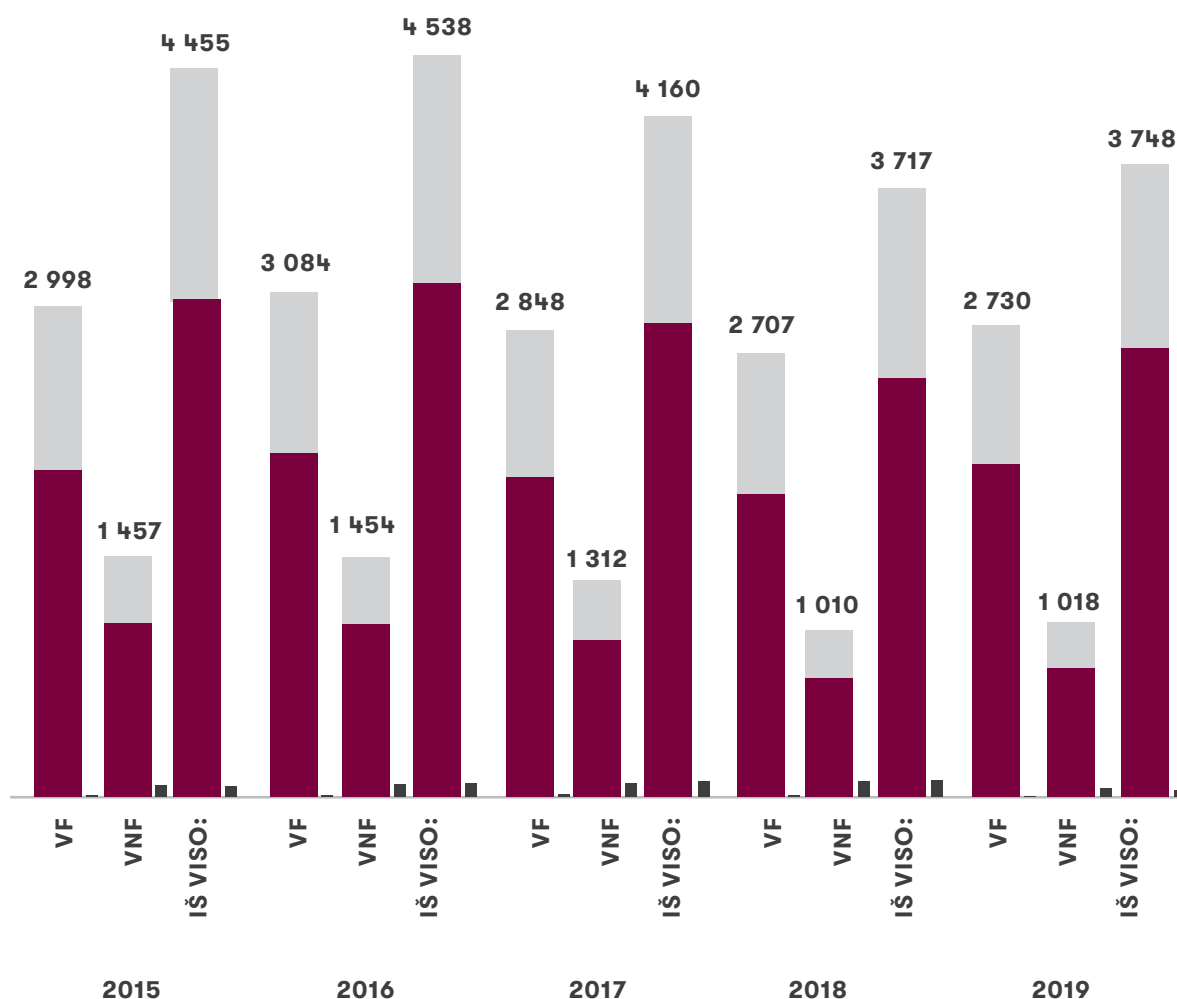
| Absolventų skaičius | 2015 | | 2016 | | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|------------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|
| | BEN- DRAS | UŽSIE- NIEČIŲ | BEN- DRAS | UŽSIE- NIEČIŲ | BEN- DRAS | UŽSIE- NIEČIŲ | BEN- DRAS | UŽSIE- NIEČIŲ | BEN- DRAS | UŽSIE- NIEČIŲ |
| ■ Moterys | 12547 | 36 | 12058 | 38 | 12227 | 41 | 12521 | 49 | 12942 | 59 |
| ■ Vyrų | 5554 | 354 | 5714 | 442 | 5268 | 569 | 5344 | 709 | 5278 | 865 |
| ■ IŠ VISO: | 18101 | 390 | 17772 | 480 | 17495 | 610 | 17865 | 758 | 18220 | 924 |

**STUDIJUOJANTIEJI 2015–2019 M. PAGAL
STUDIJŲ PAKOPAS.**



| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| ■ Bakalauro | 11515 | 11405 | 11255 | 11556 | 11717 |
| ■ Magistrantūros | 3641 | 3526 | 3365 | 3350 | 3470 |
| ■ Vientisosios | 2914 | 2838 | 2798 | 2861 | 2933 |
| ■ Prof. pedagogikos | 31 | 30 | 77 | 98 | 100 |
| ■ Prof. rezidentūros | 806 | 793 | 806 | 805 | 830 |

**ABSOLVENTŲ SKAIČIUS 2015–2019 M. PAGAL
FINANSAVIMO POBŪDĮ.**



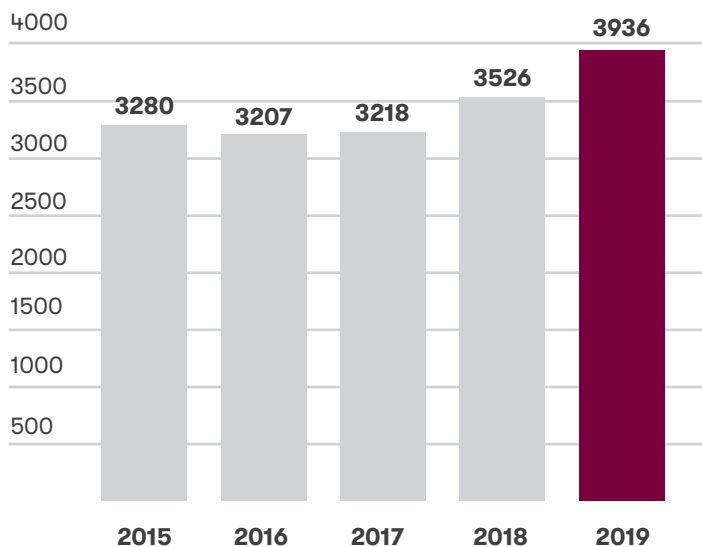
| VF ir VNF studijų vietų pasiskirstymas | 2015 | | | 2016 | | | 2017 | | |
|--|-------|-------|---------|-------|-------|---------|-------|-------|---------|
| | VF | VNF | IŠ VISO | VF | VNF | IŠ VISO | VF | VNF | IŠ VISO |
| Bendras | 2 998 | 1 457 | 4 455 | 3 084 | 1 454 | 4 538 | 2 848 | 1 312 | 4 160 |
| ■ Moterys | 1 990 | 1 048 | 3 038 | 2 095 | 1 040 | 3 135 | 1 948 | 944 | 2 892 |
| ■ Vyrų | 1 008 | 409 | 1 417 | 989 | 414 | 1 403 | 900 | 368 | 1 268 |
| ■ -iš jų užsieniečiai | 11 | 54 | 65 | 7 | 76 | 83 | 11 | 87 | 98 |

| VF ir VNF studijų vietų pasiskirstymas | 2018 | | | 2019 | | |
|--|-------|-------|---------|-------|-------|---------|
| | VF | VNF | IŠ VISO | VF | VNF | IŠ VISO |
| Bendras | 2 707 | 1 010 | 3 717 | 2 730 | 1 018 | 3 748 |
| ■ Moterys | 1 842 | 710 | 2 552 | 1 902 | 705 | 2 607 |
| ■ Vyrų | 865 | 300 | 1 165 | 828 | 313 | 1 141 |
| ■ -iš jų užsieniečiai | 6 | 96 | 102 | 9 | 112 | 121 |

VF - valstybės finansuojama studijų vieta.

VNF - valstybės nefinansuojama studijų vieta.

STUDENTŲ, GAVUSIŲ SKATINAMĄJĄ STIPENDIJĄ IŠ VALSTYBĖS BIUDŽETO LĖŠŲ UŽ STUDIJŲ REZULTATUS, SKAIČIUS 2015–2019 METAIS



IŠ VILNIAUS UNIVERSITETO LĖŠŲ SKIRIAMOS STIPENDIJOS

| STIPENDIJOS PAVADINIMAS | SKIRTA TŪKST. EUR PER METUS | SKIRTA STUDENTŲ |
|---|-----------------------------|-----------------|
| Skatinamosios stipendijos | 399,6 | 1146 |
| Vienkartinės socialinės stipendijos | 35,4 | 118 |
| Vienkartinės tikslinės stipendijos | 118,7 | 834 |
| Vienkartinės tikslinės stipendijos iš padalinių lėšų | 2,4 | 8 |
| Vilniaus universiteto 440 metų sukakties proginė stipendija | 78,2 | 100 |
| Kūrybingumo mokyklos vardinė stipendija | 2,9 | 5 |
| Kitos vardinės stipendijos | 59,5 | 110 |

IŠ VALSTYBĖS BIUDŽETO LĖŠŲ SKIRIAMOS STIPENDIJOS

| STIPENDIJOS PAVADINIMAS | SKIRTA TŪKST. EUR PER METUS | SKIRTA STUDENTŲ |
|---|-----------------------------|-----------------|
| Skatinamoji stipendija | 1 489,8 | 3936 |
| Profesinių pedagogikos studijų stipendija | 69,5 | 141 |
| Išmoka specialiesiems poreikiams tenkinti | 39,1 | 67 |
| Tikslinė išmoka studijų išlaidoms iš dalies kompensuoti | 2,7 | 21 |
| Vardinės stipendijos | 90,9 | 97 |
| Doktorantų stipendijos | 82,3 | 113 |
| Užsienio studentų stipendijos | 37,8 | 44 |

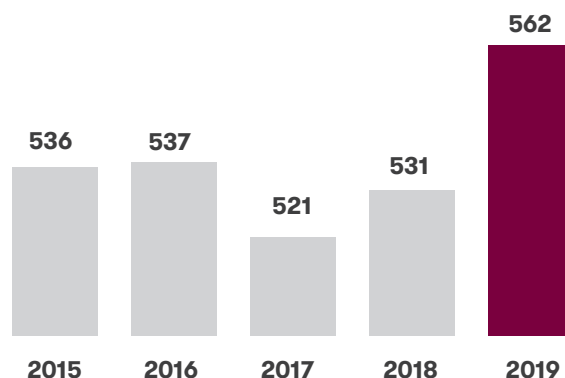
IŠ SOCIALINIŲ PARTNERIŲ LĖŠŲ SKIRIAMOS STIPENDIJOS

| STIPENDIJOS IŠ VIETINIO/REGIONO PRIVATAUS SEKTORIAUS | IŠMOKĖTA PER METUS (TŪKST. EUR) | SKIRTA STUDENTŲ |
|---|---------------------------------|-----------------|
| UAB „Thermo Fisher Scientific Baltics“ vardinė stipendija | Suma konfidenciali | 38 |
| UAB „Eksma“ vardinė stipendija | 9,4 | 8 |
| UAB MGF „Šviesos konversija“ vardinė stipendija | 7,9 | 6 |
| MG Baltic stipendija | 3 | 3 |
| Prof. K. Jankevičiaus vardinė stipendija | 2 | 2 |
| UAB TELE2 vardinė stipendija | 2 | 3 |
| A. Railaitės-Pranckevičienės vardinė stipendija | 1,6 | 2 |
| V. P. Andriukaičio vardinė stipendija | 1,5 | 2 |
| „Advokatų profesinės bendrijos „Motieka & Audzevičius“ vardinės stipendijos | 1 | 1 |
| UAB SK Impeks Medicinos diagnostikos centro vardinė stipendija | 1 | 1 |
| UAB Wilibox vardinė stipendija | 1 | 2 |
| A. Sniadeckio vardinė stipendija | 0,9 | 4 |
| Nasdaq vardinė stipendija | 0,8 | 3 |
| UAB „Geoinžinerija vardinė stipendija“ | 0,2 | 1 |

| STIPENDIJOS IŠ UŽSIENIO RĖMĖJŲ | IŠMOKĖTA PER METUS (TŪKST. EUR) | SKIRTA STUDENTŲ |
|---|---------------------------------|-----------------|
| L. Derczanski Hamied vardinė stipendija | 4,5 | 2 |
| E. ir V. Kadis stipendija | 2,9 | 5 |
| C. M. Gruodis atminimo stipendija | 1,2 | 3 |
| Dr. R. Gaškos vardinė stipendija | 1 | 2 |
| Cusabio vardinė stipendija | 0,9 | 1 |
| Sophie Ambroza stipendija | 0,5 | 2 |

| KITŲ SOCIALINIŲ PARTNERIŲ STIPENDIJOS | IŠMOKĖTA PER METUS (TŪKST. EUR) | SKIRTA STUDENTŲ |
|--|---------------------------------|-----------------|
| Švietimo mainų paramos fondo stipendijos | 102,2 | 44 |
| Tikslinės stipendijos pedagogikos bakalauro studijų studentams | 37,8 | 49 |
| Erasmus + | 1175 | 562 |

IŠVYKĘ PAGAL ERASMUS STUDIJŲ MAINUS (BE DOKTORANTŲ)



ATVYKSTANTYS MAINŲ STUDENTAI PAGAL MAINŲ PROGRAMOS TIPĄ 2014–2019 M.

| MAINŲ FORMA | 2014–2015 | 2015–2016 | 2016–2017 | 2017–2018 | 2018–2019 |
|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Dvišalę universitetinę sutartį | 129 | 125 | 141 | 151 | 157 |
| Erasmus+ | 406 | 480 | 538 | 538 | 540 |
| Laisvieji klausytojai | 32 | 38 | 42 | 43 | 43 |
| Lituanist proj | 37 | 0 | 0 | 17 | 28 |
| ŠMM mainų programą | 30 | 19 | 16 | 16 | 15 |

ERASMUS+ STUDENTŲ MAINAI PAGAL ŠALIS IR DVIKRYPTIŠKUMAS 2018-2019 M.M.

| ŠALIS | ATVYKĘ STUDENTAI | IŠVYKĘ STUDENTAI |
|------------------------|------------------|------------------|
| Airija | | 3,00E+00 |
| Albanija | 1,00E+00 | |
| Austrija | 2,00E+00 | 1,00E+01 |
| Belgija | 6,00E+00 | 2,50E+01 |
| Bosnija ir Hercegovina | 1,00E+00 | |
| Bulgarija | 2,00E+00 | 1,00E+00 |
| Čekija | 1,00E+01 | 2,40E+01 |
| Danija | 3,00E+00 | 1,00E+01 |
| Dominikos Respublika | 2,00E+00 | |
| Egiptas | | 1,00E+00 |
| Estija | | 9,00E+00 |
| Graikija | 1,20E+01 | 6,00E+00 |
| Ispanija | 5,40E+01 | 7,50E+01 |
| Italija | 1,21E+02 | 6,90E+01 |
| Izraelis | | 3,00E+00 |
| J. Karalystė | 1,00E+00 | 7,00E+00 |
| Kipras | | 6,00E+00 |
| Kroatija | 7,00E+00 | 1,20E+01 |

| ŠALIS | ATVYKĘ STUDENTAI | IŠVYKĘ STUDENTAI |
|--------------|------------------|------------------|
| Latvija | 1,00E+00 | 3,00E+00 |
| Lenkija | 1,80E+01 | 1,70E+01 |
| Malta | 3,00E+00 | 2,00E+00 |
| Namibija | 1,00E+00 | |
| Nyderlandai | 1,30E+01 | 2,20E+01 |
| Norvegija | | 1,40E+01 |
| Portugalija | 1,70E+01 | 4,00E+01 |
| Prancūzija | 8,60E+01 | 7,50E+01 |
| Rumunija | 1,10E+01 | 0,00E+00 |
| Rusija | 2,00E+00 | 1,00E+00 |
| Serbija | 1,00E+00 | |
| Slovakija | 1,40E+01 | 8,00E+00 |
| Slovėnija | 4,00E+00 | 1,60E+01 |
| Suomija | 2,00E+00 | 1,50E+01 |
| Švedija | | 2,40E+01 |
| Šveicarija | | 2,00E+00 |
| Turkija | 6,10E+01 | 1,40E+01 |
| Vengrija | 3,00E+00 | 1,00E+01 |
| Vokietija | 8,10E+01 | 5,10E+01 |
| VISO: | 5,40E+02 | 5,75E+02 |

LIETUVOJE PAGAL DARBO SUTARTIS ĮSIDARBINUSIŲ ABSOLVENTŲ SKAIČIUS PAGAL STUDIJŲ PROGRAMAS

PIRMOSIOS PAKOPOS STUDIJŲ PROGRAMOS (STUDIJŲ BAIGIMO METAI: 2018 M.)

| STUDIJŲ PROGRAMA | ĮSIDARBINUSIŲ ABSOLVENTŲ SKAIČIUS |
|---|---|
| Anglų filologija | 24 |
| Anglų ir kita užsienio kalba | 29 |
| Anglų ir rusų kalbos | 10 |
| Archeologija | 11 |
| Archyvistika | 2 |
| Audiovizualinis vertimas | 21 |
| Aukštųjų technologijų fizika ir verslas | 12 |
| Azijos studijos | 14 |
| Biochemija | 14 |
| Bioinformatika | 6 |
| Biologija | 13 |
| Chemija | 32 |
| Duomenų mokslas | 7 |
| Ekologija | 7 |
| Ekonometrija | 16 |
| Ekonomika | 228 |
| Ekonomika ir vadyba | 9 |
| Elektronika ir telekomunikacijų technologijos | 10 |
| Energetikos fizika | 6 |
| Ergoterapija | 8 |
| Filosofija | 7 |
| Finansų ir draudimo matematika | 38 |
| Fizika | 11 |
| Genetika | 11 |
| Geografija | 19 |
| Geologija | 6 |
| Informacinės technologijos | 40 |
| Informatika | 44 |
| Ispanų filologija | 13 |
| Istorija | 22 |
| Kineziterapija | 23 |
| Klasikinė (lotynų ir senovės graikų) filologija | 3 |
| Kompiuterinė fizika ir modeliavimas | 11 |
| Kultūros informacija ir komunikacija | 32 |
| Kultūros ir kūrybos industrijų vadyba | 9 |
| Kultūros istorija ir antropologija | 11 |
| Kūrybos komunikacija | 24 |

| | |
|---------------------------------------|-----|
| Leidyba ir reklama | 17 |
| Lenkų filologija | 4 |
| Lietuvių filologija | 14 |
| Lietuvių filologija ir reklama | 11 |
| Lietuvių filologija ir užsienio kalba | 13 |
| Matematika ir matematikos taikymai | 17 |
| Meteorologija ir hidrologija | 7 |
| Mikrobiologija | 15 |
| Molekulinė biologija | 20 |
| Nanomedžiagų chemija | 13 |
| Neurobiofizika | 5 |
| Politikos mokslai | 70 |
| Prancūzų filologija | 16 |
| Programų sistemos | 78 |
| Psichologija | 40 |
| Rusų filologija | 2 |
| Skandinavistika | 22 |
| Socialinė politika | 25 |
| Socialinis darbas | 6 |
| Sociologija | 20 |
| Taikomoji fizika | 24 |
| Tarptautinis turizmo verslas | 1 |
| Tarptautinis verslas | 29 |
| Vadyba | 113 |
| Verslo finansai | 1 |
| Verslo informacijos vadyba | 38 |
| Verslo informacinės sistemos | 14 |
| Verslo informatika | 4 |
| Vertimas | 23 |
| Visuomenės sveikata | 23 |
| Vokiečių filologija | 4 |
| Žinių ir inovacijų vadyba | 22 |
| Žurnalistika | 28 |

VIENTISŪJŲ STUDIJŲ PROGRAMOS (STUDIJŲ BAIGIMO METAI: 2018 M.)

| STUDIJŲ PROGRAMA | ĮSIDARBINUSIŲ ABSOLVENTŲ SKAIČIUS |
|------------------|---|
| Medicina | 150 |
| Odontologija | 31 |
| Teisė | 121 |

ANTROSIOS PAKOPOS STUDIJŲ PROGRAMOS (STUDIJŲ BAIGIMO METAI: 2018 M.)

| STUDIJŲ PROGRAMA | ĮSIDARBINUSIŲ ABSOLVENTŲ SKAIČIUS |
|---|---|
| Analitinė žurnalistika | 3 |
| Anglistika | 3 |
| Anglų kalbotyra | 1 |
| Aplinkotyra ir aplinkotvarka | 4 |
| Apskaita ir auditas | 26 |
| Apskaita, finansai ir bankininkystė | 13 |
| Archeologija | 4 |
| Audiovizualinis vertimas | 4 |
| Bankininkystė | 9 |
| Baudžiamoji justicija | 9 |
| Bendroji kalbotyra | 3 |
| Biochemija | 15 |
| Biofizika | 9 |
| Biologinė įvairovė | 7 |
| Chemija | 20 |
| Dalykinė (teisės) kalba | 8 |
| Darnaus vystymosi komunikacija | 7 |
| Edukacinė ir vaiko psichologija | 7 |
| Edukologija | 8 |
| Ekologija | 5 |
| Ekonominė analizė | 17 |
| Elektronika ir telekomunikacijų technologijos | 3 |
| Europos integracija ir ekonominė politika | 13 |
| Europos Sąjungos verslo teisė | 8 |
| Europos studijos | 7 |
| Finansai ir bankininkystė | 31 |

| | |
|--|----|
| Finansų ir draudimo matematika | 18 |
| Genetika | 9 |
| Geografija ir teritorijų planavimas | 6 |
| Geologija | 4 |
| Gyvybės ir cheminė fizika | 4 |
| Globalus verslas ir ekonomika | 4 |
| Hidrogeologija ir inžinerinė geologija | 4 |
| Hidrometeorologija | 3 |
| Informacijos sistemų vadyba | 9 |
| Informatika | 6 |
| Istorija | 15 |
| Kalbotyra | 3 |
| Kartografija | 10 |
| Klasikinės studijos | 3 |
| Klinikinė psichologija | 22 |
| Kokybės vadyba | 14 |
| Kompiuterinis modeliavimas | 15 |
| Komunikacijos mokslai | 8 |
| Kūrybinis verslas | 3 |
| Lazerinė fizika ir optinės technologijos | 14 |
| Lazerinė technologija | 11 |
| Literatūros antropologija ir kultūra | 6 |
| Marketingas ir prekybos vadyba | 8 |
| Matematika | 2 |
| Medicinos biologija | 18 |
| Medicinos genetika | 8 |
| Medžiagotyra ir puslaidininkių fizika | 3 |
| Meno vadyba | 7 |
| Menų terapija | 7 |

| | |
|---|----|
| Mikrobiologija | 9 |
| Modeliavimas ir duomenų analizė | 9 |
| Molekulinė biologija | 8 |
| Nanomedžiagų chemija | 6 |
| Neurobiologija | 3 |
| Optoelektronikos medžiagos ir technologijos | 6 |
| Organizacinė psichologija | 9 |
| Paveldo informacija ir komunikacija | 4 |
| Paveldosauga | 16 |
| Politika ir medijos | 5 |
| Programų sistemos | 11 |
| Religijos studijos | 2 |
| Rinkodara ir integruota komunikacija | 22 |
| Rinkodaros analitika | 1 |
| Ryšiai su visuomene | 12 |
| Rytų Europos ir Rusijos studijos | 4 |
| Rusistika | 4 |
| Semiotika | 3 |
| Skaitmeninė rinkodara | 6 |
| Socialinė politika | 7 |
| Socialinis darbas | 8 |
| Sociologija | 11 |
| Sociologija ir kriminologija | 6 |
| Strateginis informacinių sistemų valdymas | 5 |
| Sveikatos psichologija | 9 |
| Šiuolaikinės Azijos studijos | 6 |

| | |
|--|----|
| Šiuolaikinės politikos studijos | 6 |
| Taikomoji fizinė veikla | 5 |
| Tarptautinė ir Europos Sąjungos teisė | 1 |
| Tarptautinė komunikacija | 10 |
| Tarptautinė projektų vadyba | 6 |
| Tarptautiniai santykiai ir diplomacija | 21 |
| Tarptautinio verslo finansai | 9 |
| Tarptautinio verslo vadyba | 4 |
| Tarptautinis marketingas ir prekyba | 3 |
| Tarptautinis verslas ir teisė | 1 |
| Teisės psichologija | 3 |
| Teorinė fizika ir astrofizika | 5 |
| Valstybės ekonominė politika | 7 |
| Verslo administravimas | 3 |
| Verslo ekonomika | 24 |
| Verslo informacijos sistemos | 3 |
| Verslo informatika | 6 |
| Verslo procesų valdymas | 12 |
| Verslo vystymas | 10 |
| Vertimas | 3 |
| Viešojoji teisė | 4 |
| Viešojo diskurso lingvistika | 3 |
| Viešosios politikos analizė | 7 |
| Visuomenės sveikata | 16 |
| Žinių vadyba ir lyderystė | 6 |
| Žmogiškųjų išteklių valdymas | 12 |

VILNIAUS UNIVERSITETO 2019 METŲ GERIAUSI DĖSTYTOJAI

- Asist. dr. Martynas Misevičius (Chemijos ir geomokslų fakultetas);
- Doc. dr. Giedrė Dzemydaitė (Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas);
- Lekt. dr. Kęstutis Aidas (Fizikos fakultetas);
- Lekt. Birutė Ona Palovienė (Filologijos fakultetas);
- Prof. dr. Roma Jusienė (Filosofijos fakultetas);
- Prof. dr. Rimvydas Petrauskas (Istorijos fakultetas);
- Lekt. Vilmantas Gėgžna (Gyvybės mokslų centras);
- Lekt. Asta Urbanavičiūtė-Globienė (Komunikacijos fakultetas);
- Lekt. dr. Darius Dilijonas (Kauno fakultetas);
- Lekt. Iruš Grinis (Matematikos ir informatikos fakultetas);
- Doc. dr. Vytautas Tutkus (Medicinos fakultetas);
- Jaun. asist. Augustė Dementavičienė (Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas);
- Prof. dr. Vytautas Mizaras (Teisės fakultetas);
- Prof. dr. Mindaugas Laužikas (Verslo mokykla).

UNIVERSITETO BENDRUOMENĖ

2019 metais Vilniaus universiteto bendruomenė augo skaičių ir veiklos kokybės požiūriu: didėjo akademinio darbuotojų skaičius, priimtas didesnis būrys pirmakursių.

Pradėjus veikti naujai konkursų ir atestacijų tvarkai sustiprėjo atranka į aukščiausias akademines pareigybes, pagausėjo profesorių, pasiekusių išskirtinio profesoriaus kategoriją, įsitraukė daugiau partnerystės pedagogų – iškilų, Lietuvoje žinomų praktikų.

2019 metais didėjo savanoriaujančių Universiteto darbuotojų ir studentų skaičius, kilo įvairių grandžių universiteto vadovų kompetencija, aktyviai įsitraukus į vadovų mokymus.

Pirmą kartą universitete atsirado vieninga studijų individualizavimo studentams, turintiems negalią ir individualių poreikių, praktika.

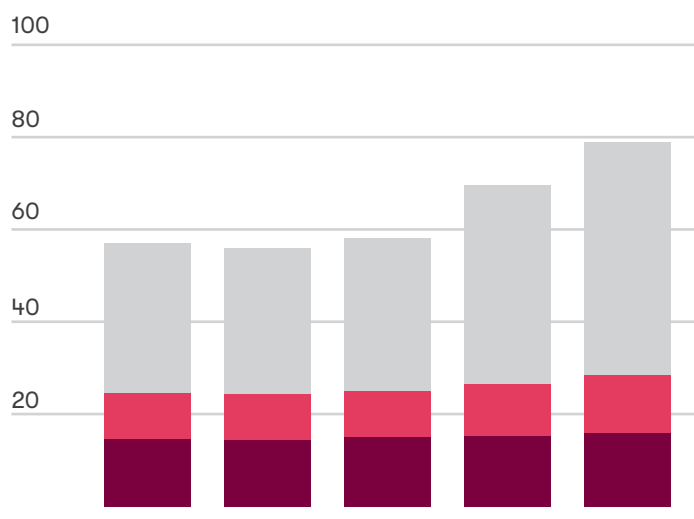
2019 metais buvo skiriamas didelis dėmesys skaidrioms atlygio sistemoms ir mokslininkų skatinimui už jų mokslinius pasiekimus. Visiškai užbaigta keletą metų trukusi neakademinio darbuotojų atlygio sistemos pertvarka: pakelti akademinio padalinių neakademinio darbuotojų atlyginimai, o akademinio darbuotojų atlyginimai kilo iki 20 proc., gavus valstybės specialią dotaciją.

Atsirado naujų saviraiškos bei pagalbos paslaugų universiteto studentams bei darbuotojams.

2019 metais pirmą kartą Universitete pradėta diegti įvairovės ir lygių galimybių politika, sukurta VU įvairovės ir lygių galimybių strategija 2020–2025 metais, kurios įgyvendinimui pritarė VU Senatas.

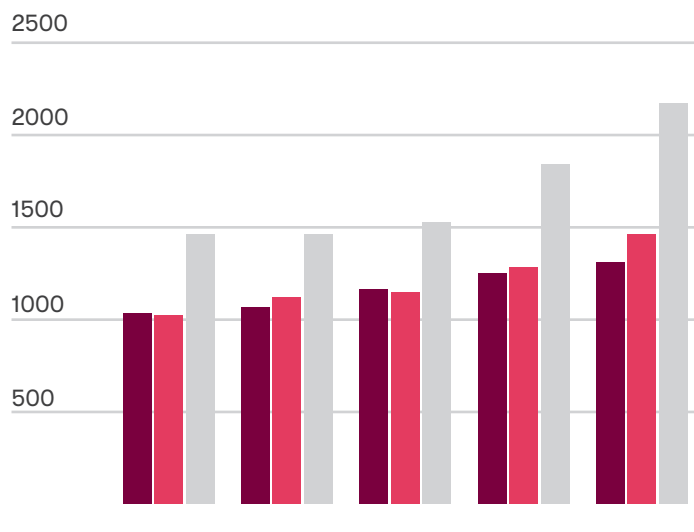
2019 metai VU bendruomenei buvo išskirtiniai – ji šventė savo 440 metų sukaktį. Didžiausia universiteto bendruomenės dovana sukakties proga – 100 socialinių stipendijų į universitetą įstojusiems pirmakursiams, skirtų mažinti socialinę atskirtį ir sudaryti sąlygas siekti aukštojo mokslo jauniems žmonėms iš finansinius sunkumus patiriančių šeimų.

DARBO UŽMOKESČIO IŠLAIDOS



| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|-------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| ■ KNP/CA | 14,6 | 14,44 | 15,02 | 15,32 | 15,86 |
| ■ KAP Neakademiniš personalas | 9,9 | 9,88 | 9,91 | 11,1 | 12,47 |
| ■ KAP Akademiniš personalas | 32,43 | 31,51 | 33,06 | 43,14 | 50,66 |

VIDUTINIS DARBUOTOJŲ DARBO UŽMOKESTIS



| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|-------------------------------|------|------|------|------|------|
| ■ KNP/CA | 1028 | 1065 | 1162 | 1245 | 1307 |
| ■ KAP Neakademiniš personalas | 1022 | 1119 | 1141 | 1279 | 1459 |
| ■ KAP Akademiniš personalas | 1457 | 1456 | 1523 | 1835 | 2165 |

BENDRAS DARBUOTOJŲ SKAIČIUS PADALINIuose 2019 M. GRUODŽIO 31 D.

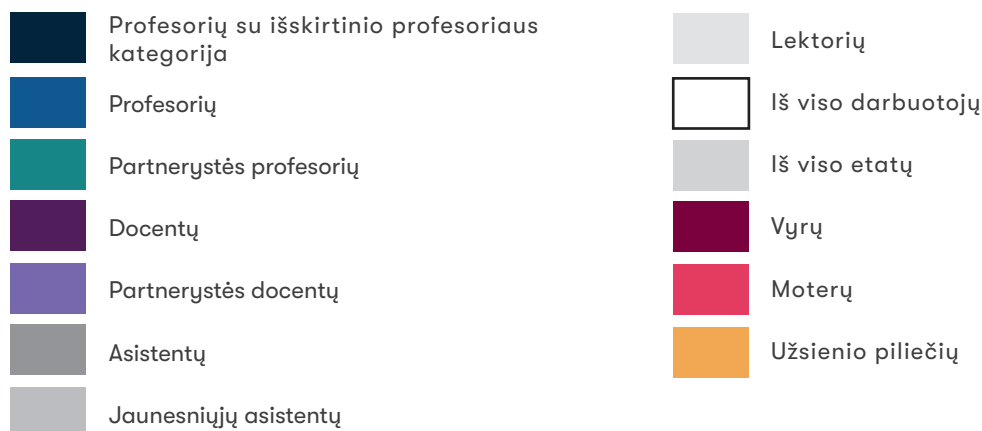
 Darbuotojai

 Etatai

| PADALINYS | IŠ VISO PADALINIuose | | AKADEMINIS PERSONALAS | | NEAKADEMINIS PERSONALAS | |
|--|-------------------------|----------------|--------------------------|----------------|----------------------------|----------------|
| | Darbuotojai | Etatai | Darbuotojai | Etatai | Darbuotojai | Etatai |
| Rektorius, prorektorai, kancleris | 6 | 6 | 6 | 6 | 0 | 0 |
| AKADEMINIAI PADALINIAI | | | | | | |
| Chemijos ir geomokslų fakultetas | 194 | 152,96 | 142 | 109,77 | 52 | 43,19 |
| Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas | 161 | 117,33 | 129 | 85,31 | 32 | 32,02 |
| Filologijos fakultetas | 365 | 293,5 | 309 | 248,65 | 56 | 44,85 |
| Filosofijos fakultetas | 281 | 195,92 | 219 | 150,68 | 62 | 45,24 |
| Fizikos fakultetas | 360 | 321,62 | 251 | 239,64 | 109 | 81,98 |
| Gyvybės mokslų centras | 452 | 392,77 | 310 | 266,88 | 142 | 125,89 |
| Istorijos fakultetas | 93 | 66,16 | 74 | 52,16 | 19 | 14 |
| Kauno fakultetas | 130 | 98,01 | 94 | 59,23 | 36 | 38,78 |
| Komunikacijos fakultetas | 123 | 77,95 | 101 | 58,14 | 22 | 19,81 |
| Matematikos ir informatikos fakultetas | 288 | 227,37 | 228 | 177,81 | 60 | 49,56 |
| Medicinos fakultetas | 1028 | 546,94 | 875 | 416,86 | 153 | 130,08 |
| Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas | 68 | 52,81 | 51 | 38,25 | 17 | 14,56 |
| Teisės fakultetas | 145 | 85,28 | 120 | 61,47 | 25 | 23,81 |
| Verslo mokykla | 63 | 31,92 | 43 | 11,96 | 20 | 19,96 |
| NEAKADEMINIAI PADALINIAI | | | | | | |
| Bendrabučių centras | 96 | 95,25 | 0 | 0 | 96 | 95,25 |
| Biblioteka | 184 | 179 | 0 | 0 | 184 | 179 |
| Botanikos sodas | 88 | 89,23 | 4 | 4,75 | 84 | 84,48 |
| Centrinė administracija | 251 | 236,09 | 0 | 0 | 251 | 236,09 |
| Informacinių technologijų paslaugų centras | 66 | 62,87 | 0 | 0 | 66 | 62,87 |
| Konfucijaus institutas | 5 | 2,5 | 3 | 0,5 | 2 | 2 |
| Kultūros centras | 44 | 30 | 0 | 0 | 44 | 30 |
| Mokymo ir praktikų bazių centras | 26 | 25,25 | 0 | 0 | 26 | 25,25 |
| Planetariumas | 10 | 8,25 | 0 | 0 | 10 | 8,25 |
| Turto valdymo ir paslaugų centras | 234 | 232,25 | 0 | 0 | 234 | 232,25 |
| Vilniaus universiteto leidykla | 16 | 13,63 | 0 | 0 | 16 | 13,63 |
| Vilniaus universiteto muziejus | 7 | 7,07 | 0 | 0 | 7 | 7,07 |
| VU Sveikatos ir sporto centras | 39 | 35,42 | 0 | 0 | 39 | 35,42 |
| Iš viso: | 4823 | 3683,35 | 2959 | 1988,06 | 1864 | 1695,29 |

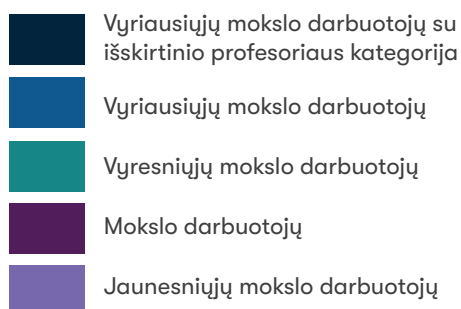
Pastaba: Aukščiausiojo lygmens vadovai įskaitomi akademinio darbuotojų skiltyje.

DĖSTYTOJŲ SKAIČIUS PADALINIUIOSE PAGAL PAREIGYBES 2019 M. GRUODŽIO 31 D.



| PADALINYS | Profesorių su išskirtinio profesoriaus kategorija | Profesorių | Partnerystės profesorių | Docentų | Partnerystės docentų | Asistentų | Jaunesniųjų asistentų | Lektorių | Iš viso darbuotojų | Iš viso etatų | Vyrų | Moterų | Užsienio piliečių |
|--|---|------------|-------------------------|----------|----------------------|-----------|-----------------------|-----------|--------------------|---------------|-----------|-----------|-------------------|
| Chemijos ir geomokslų fakultetas | 0 | 33 | 0 | 36 | 1 | 27 | 4 | 19 | 120 | 84,26 | 74 | 46 | 0 |
| Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas | 0 | 19 | 0 | 33 | 2 | 11 | 15 | 20 | 100 | 67,08 | 50 | 50 | 0 |
| Filologijos fakultetas | 1 | 28 | 0 | 61 | 0 | 54 | 20 | 127 | 291 | 240,3 | 63 | 228 | 30 |
| Filosofijos fakultetas | 1 | 23 | 0 | 62 | 1 | 45 | 14 | 44 | 190 | 128,52 | 59 | 131 | 3 |
| Fizikos fakultetas | 1 | 21 | 1 | 33 | 0 | 4 | 5 | 10 | 75 | 57,22 | 60 | 15 | 1 |
| Gyvybės mokslų centras | 0 | 21 | 0 | 26 | 0 | 13 | 15 | 14 | 89 | 62,71 | 43 | 46 | 0 |
| Istorijos fakultetas | 0 | 9 | 0 | 24 | 0 | 14 | 1 | 4 | 52 | 40,5 | 35 | 17 | 0 |
| Kauno fakultetas | 1 | 17 | 1 | 22 | 1 | 12 | 11 | 20 | 85 | 47,09 | 24 | 61 | 1 |
| Komunikacijos fakultetas | 0 | 9 | 0 | 17 | 10 | 11 | 4 | 44 | 95 | 52,97 | 43 | 52 | 1 |
| Matematikos ir informatikos fakultetas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 0,5 | 1 | 2 | 3 |
| Medicinos fakultetas | 0 | 21 | 10 | 32 | 11 | 35 | 19 | 38 | 166 | 111,3 | 140 | 26 | 1 |
| Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas | 0 | 76 | 5 | 108 | 1 | 145 | 61 | 384 | 780 | 353,49 | 286 | 494 | 4 |
| Teisės fakultetas | 0 | 10 | 2 | 12 | 3 | 7 | 7 | 7 | 48 | 34,75 | 34 | 14 | 0 |
| Verslo mokykla | 0 | 10 | 9 | 26 | 3 | 12 | 8 | 43 | 111 | 54,55 | 65 | 46 | 0 |
| IŠ VISO: | 0 | 3 | 0 | 6 | 11 | 0 | 0 | 21 | 41 | 9,96 | 23 | 18 | 0 |

**MOKSLO DARBUOTOJŲ SKAIČIUS PADALINIuose
PAGAL PAREIGYBES 2019 M. GRUODŽIO 31 D.**



| PADALINYS | | | | | | | | | | |
|--|----------|-----------|------------|------------|------------|------------|---------------|------------|------------|-----------|
| | 0 | 1 | 1 | 2 | 0 | 4 | 4,75 | 2 | 2 | 1 |
| Botanikos sodas | 0 | 1 | 1 | 2 | 0 | 4 | 4,75 | 2 | 2 | 1 |
| Chemijos ir geomokslų fakultetas | 0 | 1 | 3 | 7 | 9 | 20 | 22,26 | 3 | 17 | 1 |
| Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas | 0 | 5 | 5 | 5 | 10 | 25 | 14,23 | 18 | 7 | 12 |
| Filologijos fakultetas | 0 | 5 | 2 | 2 | 2 | 11 | 3,85 | 4 | 7 | 5 |
| Filosofijos fakultetas | 0 | 5 | 6 | 5 | 10 | 26 | 16,16 | 11 | 15 | 4 |
| Fizikos fakultetas | 1 | 24 | 51 | 61 | 35 | 172 | 175,02 | 144 | 28 | 8 |
| Gyvybės mokslų centras | 4 | 18 | 45 | 70 | 80 | 217 | 198,92 | 101 | 116 | 5 |
| Istorijos fakultetas | 0 | 6 | 1 | 4 | 8 | 19 | 8,66 | 10 | 9 | 8 |
| Kauno fakultetas | 0 | 0 | 2 | 4 | 0 | 6 | 7,14 | 2 | 4 | 2 |
| Komunikacijos fakultetas | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 3 | 2,17 | 3 | 0 | 0 |
| Konfucijaus institutas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Matematikos ir informatikos fakultetas | 0 | 15 | 20 | 16 | 9 | 60 | 60,93 | 41 | 19 | 2 |
| Medicinos fakultetas | 0 | 16 | 14 | 30 | 29 | 89 | 57,62 | 39 | 50 | 9 |
| Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| Teisės fakultetas | 0 | 1 | 1 | 0 | 4 | 6 | 3,92 | 3 | 3 | 0 |
| Verslo mokykla | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IŠ VISO: | 5 | 98 | 152 | 207 | 196 | 658 | 576,63 | 381 | 277 | 57 |

**NEAKADEMINIO PERSONALO SUDĖTIS PADALINIuose
PAGAL PAREIGYBIŲ GRUPES 2019 M. GRUODŽIO 31 D.**

| | IŠ VISO | | PADALINIŲ VADOVAI* | | SPECIALISTAI | | NEKVALIFIKUOTAS PERSONALAS | | UŽSIENIO PILIECIAI |
|--|-------------|----------------|--------------------|-----------|--------------|------------|----------------------------|------------|--------------------|
| | DARBUOTOJŲ | ETATŲ | VYR. | MOT. | VYR. | MOT. | VYR. | MOT. | |
| AKADEMINIAI PADALINIAI | | | | | | | | | |
| Chemijos ir geomokslų fakultetas | 52 | 43,19 | 0 | 2 | 17 | 33 | 0 | 0 | 0 |
| Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas | 32 | 32,02 | 0 | 0 | 4 | 28 | 0 | 0 | 0 |
| Filologijos fakultetas | 56 | 44,85 | 0 | 0 | 13 | 43 | 0 | 0 | 0 |
| Filosofijos fakultetas | 62 | 45,24 | 0 | 2 | 9 | 51 | 0 | 0 | 0 |
| Fizikos fakultetas | 109 | 81,98 | 0 | 0 | 75 | 34 | 0 | 0 | 1 |
| Gyvybės mokslų centras | 142 | 125,89 | 0 | 2 | 42 | 95 | 3 | 0 | 1 |
| Istorijos fakultetas | 19 | 14 | 0 | 0 | 8 | 11 | 0 | 0 | 1 |
| Kauno fakultetas | 36 | 38,78 | 1 | 2 | 5 | 15 | 7 | 6 | 0 |
| Komunikacijos fakultetas | 22 | 19,81 | 0 | 0 | 5 | 17 | 0 | 0 | 1 |
| Matematikos ir informatikos fakultetas | 60 | 49,56 | 1 | 1 | 26 | 32 | 0 | 0 | 1 |
| Medicinos fakultetas | 153 | 130,08 | 0 | 3 | 28 | 121 | 1 | 0 | 1 |
| Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas | 17 | 14,56 | 0 | 0 | 6 | 11 | 0 | 0 | 0 |
| Teisės fakultetas | 25 | 23,81 | 0 | 0 | 5 | 20 | 0 | 0 | 0 |
| Verslo mokykla | 20 | 19,96 | 0 | 0 | 7 | 13 | 0 | 0 | 0 |
| NEAKADEMINIAI PADALINIAI | | | | | | | | | |
| Bendrabučių centras | 96 | 95,25 | 5 | 0 | 6 | 4 | 44 | 37 | 0 |
| Biblioteka | 184 | 179 | 1 | 13 | 32 | 135 | 1 | 2 | 1 |
| Botanikos sodas | 84 | 84,48 | 2 | 3 | 7 | 28 | 20 | 24 | 1 |
| Centrinė administracija | 251 | 236,09 | 7 | 30 | 32 | 182 | 0 | 0 | 1 |
| Informacinių technologijų paslaugų centras | 66 | 62,87 | 5 | 3 | 40 | 18 | 0 | 0 | 0 |
| Konfucijaus institutas | 2 | 2 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| Kultūros centras | 44 | 30 | 0 | 1 | 19 | 22 | 0 | 2 | 0 |
| Mokymo ir praktikų bazių centras | 26 | 25,25 | 0 | 1 | 1 | 6 | 6 | 12 | 7 |
| Planetariumas | 10 | 8,25 | 0 | 1 | 4 | 1 | 0 | 4 | 0 |
| Turto valdymo ir paslaugų centras | 234 | 232,25 | 4 | 3 | 47 | 9 | 89 | 82 | 0 |
| Vilniaus universiteto leidykla | 16 | 13,63 | 1 | 0 | 4 | 11 | 0 | 0 | 0 |
| Vilniaus universiteto muziejus | 7 | 7,07 | 1 | 0 | 0 | 6 | 0 | 0 | 0 |
| Sveikatos ir sporto centras | 39 | 35,42 | 0 | 1 | 12 | 12 | 11 | 3 | 0 |
| IŠ VISO: | 1864 | 1695,29 | 29 | 68 | 454 | 959 | 182 | 172 | 16 |

KITA ŠVIETIMO IR KULTŪROS VEIKLA

Vilniaus universiteto misijoje numatytus siekinius stiprinti Lietuvos ir pasaulio pažintines ir kūrybines galias, puoselėti akademinės ir kitas dvasines ir socialines vertybes, ugdyti aktyvius ir atsakingus Lietuvos valstybės piliečius ir visuomenės lyderius aktyviai įgyvendino ir neakademiniai padaliniai bei visuomeniniais pagrindais veikiančios bendruomenės – Vilniaus universiteto profesorių emeritų klubas, Vilniaus universiteto alumnų draugijos, Vilniaus universiteto „Teisės klinika“, Vilniaus universiteto Studentų atstovybė, studentų mokslinės veiklos draugijos ir kt.

Ataskaitiniais metais dėmesys buvo sutelktas į Alumnų tinklo įveiklinimą, sukurta alumnų platforma vu.lt/alumni ištestuota ir pristatyta naujiems alumnams ir bendruomenei. Metų pabaigoje platformoje buvo užsiregistravę 2407 nariai. Įveiklinta automatinė registracija: sistema alumnų tapatybę tikrina naujai skaitmenintoje alumnų duomenų bazėje bei VUSIS. Taip pat pradėjo veikti VU paslaugų alumnams nuolaidų sistema.

Siekiant užtikrinti Universiteto viešą paveldo prieinamumą 2019 buvo atlikti Šv. Jonų bažnyčios rūsių antropologiniai tyrimai ir remonto darbai, patalpa pritaikyta lankymui. Ekskursijos vedamos šesiais maršrutais, parengtas eskizinis parodos projektas. Nupirkta audiogido scenarijaus sukūrimo paslauga, audiogido įranga. Sėkmingai įvyko 29-oji Baltijos istorijos mokslo konferencija.

Universiteto paveldo viešinimą aktyviai tęsė ir VU biblioteka, kurioje vyko renginiai, pristatantys VU bibliotekoje saugomą kultūros paveldą. Bibliotekos renginiuose apsilankiusių skaičius 2019 m. siekė 4424 dalyvius, ir tai yra 21 proc. daugiau nei 2018 m. 2019 m. Biblioteka prisijungė prie Google Arts & Culture – tarptautinės meno ir kultūros platformos, pradėjo aktyviai dirbti plėtodama virtualias parodas.

Nuo 1575 metų tęsdama akademinės leidybos tradicijas Vilniaus universiteto leidykla 2019 metais išleido 64 naujas knygas (iš jų 17 monografijų ir mokslo studijų, 22 studijų leidinius, 5 straipsnių rinkinius publikacijas, 7 informacinius leidinius ir kt.). Leidyklos knygų platinimo tinklas pasipildė 8 naujais knygynais. Išleista pirmoji istorijoje garsinė knyga. 2019 metais Leidykla tapo iniciatyvos atviroms citatoms

(Initiative for Open Citations) nare, į pasaulinę atviro prieigos duomenų bazę (Directory of Open Access Journals) suregistruoti visi 27 kriterijus atitinkantys mokslo periodikos žurnalai.

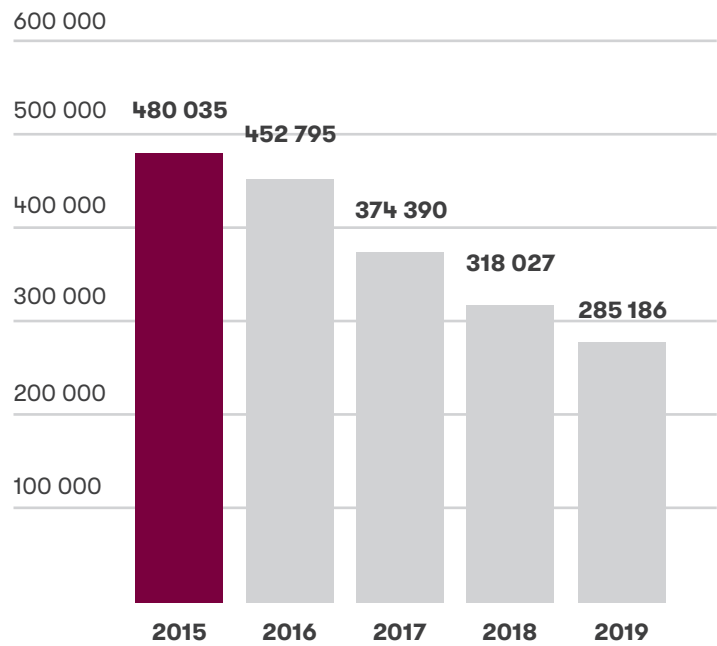
Konfucijaus institutas: 2019 metais 20 studentų dalyvavo vasaros kursuose Kinijoje, 5 studentai laimėjo Konfucijaus instituto stipendijas.

Botanikos sodas 2019 m. ypatingą dėmesį skyrė augalų kolekcijų kokybės didinimui: peržiūrėtos sodo augalų kolekcijų plėtros gairės; patobulinta kolekcijų vertinimo metodika ir atliktas 80 % sode registruotų augalų pavyzdžių vertinimas, kurių pagrindu pradėti šių kolekcijų ir ekspozicijų pertvarkymo ir optimizavimo darbai; tęsti registruotų augalų pavyzdžių dokumentavimo gerinimo, GIS pagrindu parengtų sodo teritorijos planų ir augalų išsidėstymo aerofiksavimo darbai, pertvarkytos, plėtos, atnaujintos augalų ekspozicijos, gerinta bendroji infrastruktūra. Be to, 2019 m. Botanikos sodui buvo pavesta organizuoti ir kitų universiteto padalinių teritorijose esančių želdynų bei daugiau kaip 100 ha ploto miškų priežiūrą.

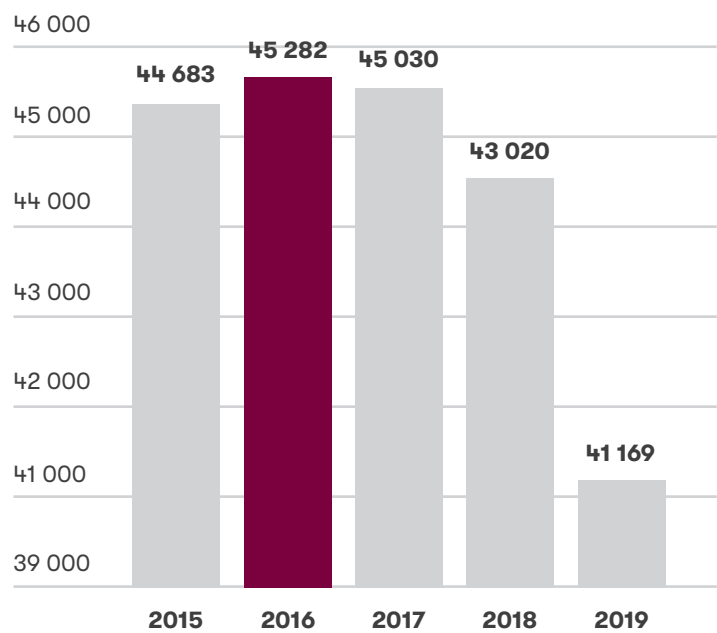
Kultūros centras, skatindamas bendruomenės kūrybiškumą, pradėjo tris naujas menines veiklas ir įgyvendino du papildomus edukacinius projektus. Siekdamas išsaugoti Universiteto tradicijas Centras surengė 160 įvairaus kultūrinio pobūdžio renginių, skatino tarpdisciplinines projektines veiklas, tokias kaip „Klasika visiems 2019“ – O. Gjeilo. „Saulėtekio mišios“, „Kūrybinė edukacinė akcija „Vivat academia“ ar „Gyvieji vargonai“.

Sveikatos ir sporto centro trenerių treniruojamos bei kuruojamos Universiteto rinktinės (apie 340 narių, 22 rinktinės) sėkmingai pasirodė 2019 m. Lietuvos studentų čempionatuose: 11-oje sporto šakų tapo čempionėmis, 5-iose vicečempionėmis bei 4-iose bronzos medalio laimėtojomis. 2019 metais buvo atlikti parengiamieji darbai, kurie leis per 2020-uosius sporto ir sveikatinimo paslaugas padaryti lengviau valdomas bei modernesnes.

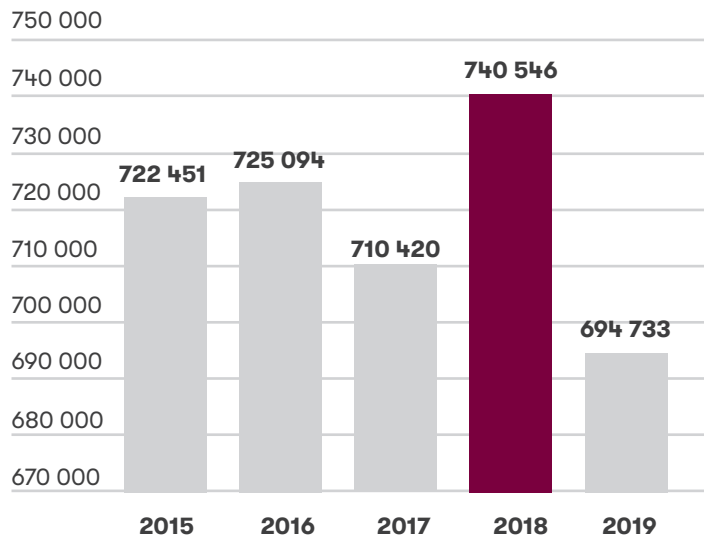
**TRADICINIŲ INFORMACIJOS IŠTEKLIŲ
IŠDUOTIES DINAMIKA 2015–2019 M.**



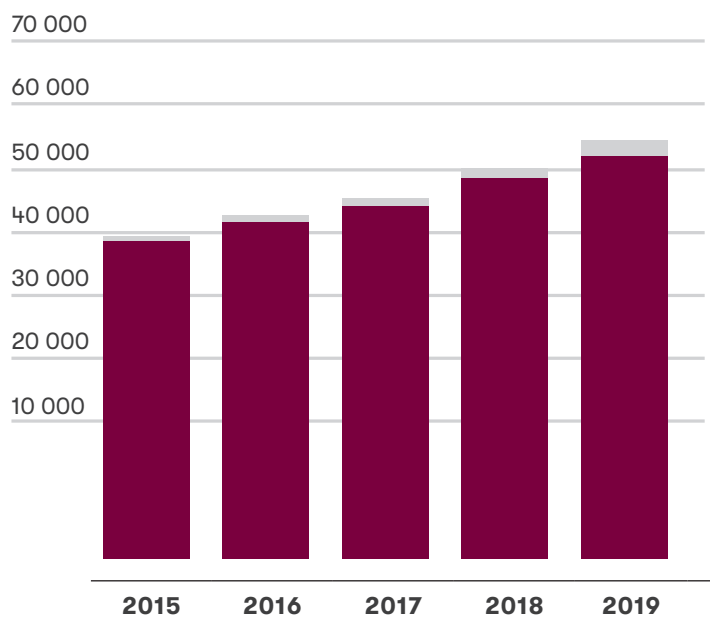
**REGISTRUOTI VILNIAUS UNIVERSITETO
BIBLIOTEKOS VARTOTOJAI 2015–2019
METAIS**



**VARTOTOJŲ APSILANKYMAI MOKSLINĖS
KOMUNIKACIJOS IR INFORMACIJOS
CENTRE 2014–2018 METAIS**

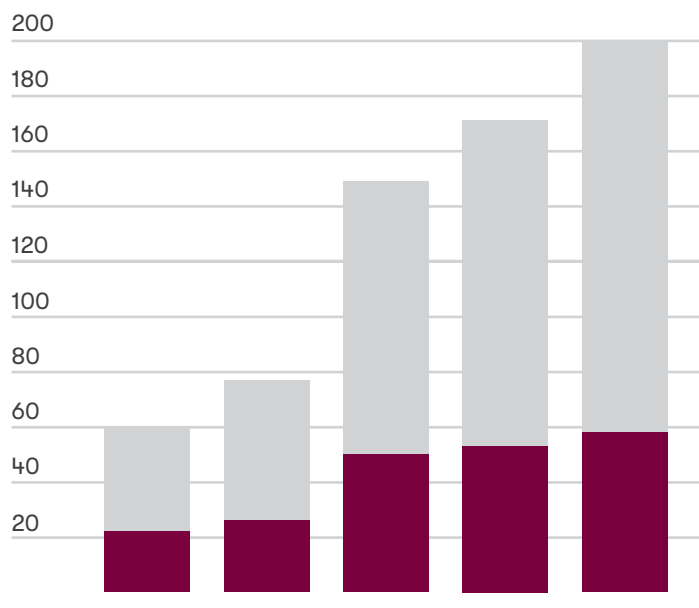


**ELABA SISTEMOJE REGISTRUOTI ĮRAŠAI
IR ĮRAŠAI SU VISO TEKSTO
DOKUMENTAIS**



| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| ■ Iš viso įrašų skaičius eLABa | 49 500 | 52 488 | 54 945 | 59 412 | 62 792 |
| ■ VU įrašai su viso teksto dokumentais | 717 | 1 019 | 1 299 | 1 545 | 2 397 |

**DUOMENŲ RINKINIŲ, ĮKELTŲ Į MIDAS
SKAIČIUS, 2015–2019 M.**



■ Publikuoti tyrimai, vnt.

■ Nepublikuoti tyrimai, vnt.

IŠ VISO

2015

2016

2017

2018

2019

22

26

50

53

58

38

51

99

118

142

60

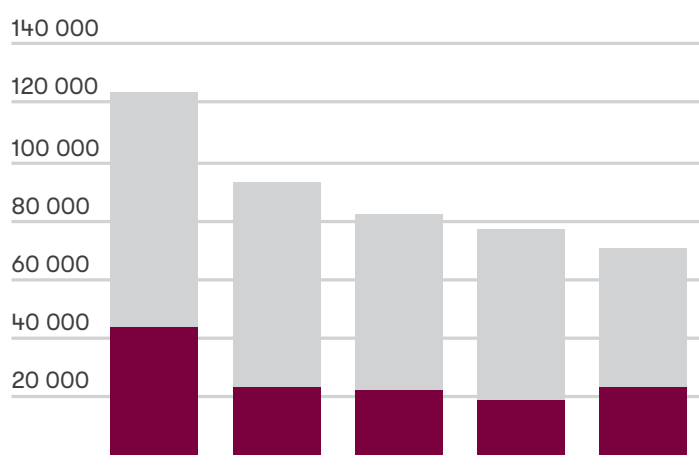
77

149

171

200

**Į VILNIAUS UNIVERSITETO BIBLIOTEKOS
ELEKTRONINĮ KATALOGĄ ĮTRAUKTŲ
DOKUMENTŲ SKAIČIUS 2015–2019 M.**



■ Naujai gautų dokumentų skaičius, vnt.

■ Senojo VUB fondo įtraukimas į el. katalogą, vnt.

2015

2016

2017

2018

2019

43407

23261

21933

18739

22286

80105

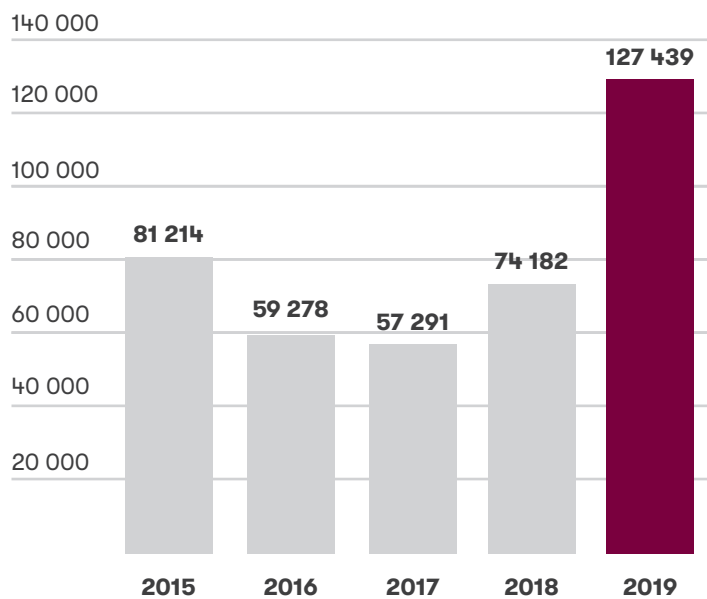
69628

60116

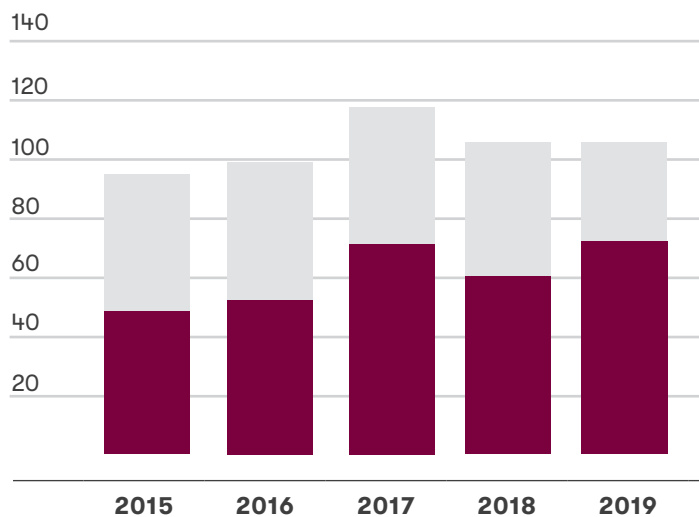
58171

48026

**ARCHYVUI IR PRIEIGAI PARENGTŲ
BIBLIOTEKOJE SAUGOMŲ DOKUMENTŲ
SKAITMENINĖS KOPIJOS, 2015–2019
METAIS**

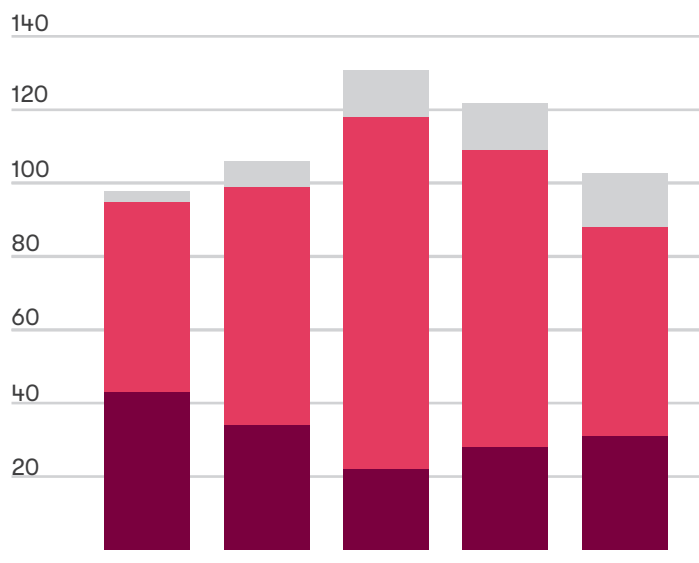


**RENGINIŲ IR PARODŲ VU BIBLIOTEKOJE
SKAIČIUS 2015–2019 M.**



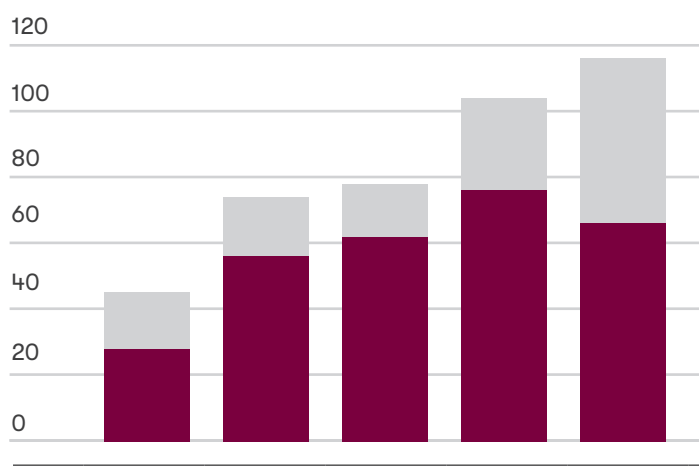
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|-------------|------|------|------|------|------|
| ■ Renginiai | 48 | 52 | 71 | 60 | 70 |
| ■ Parodos | 47 | 47 | 47 | 46 | 36 |

**RENGINIŲ IR PARODŲ SKAIČIUS PAGAL
TEMATIKĄ 2015–2019 M.**



| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|------|------|------|------|------|
| ■ Pristatantys VU bibliotekoje saugomą kultūros paveldą | 43 | 34 | 22 | 28 | 31 |
| ■ Surengti bendradarbiaujant su kitų VU padalinių atstovais | 52 | 65 | 96 | 81 | 57 |
| ■ Kiti renginiai (susitikimai-diskusijos su autoriais, mokslininkais, kultūros veikėjais, knygų pristatymai) | 3 | 7 | 13 | 13 | 15 |

**VISUOMENEI SKIRTI VU BOTANIKOS
SODO VIEŠI, NEKOMERCINIAI RENGINIAI
2015 –2019 M.**



| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|------|------|------|------|------|
| ■ Kultūros ir sporto renginių skaičius | 28 | 56 | 62 | 76 | 66 |
| ■ Švietėjiškų renginių skaičius | 17 | 18 | 16 | 28 | 50 |

VILNIAUS UNIVERSITETO MUZIEJAUS VEIKLOS IR LANKYTOJŲ SRAUTAI

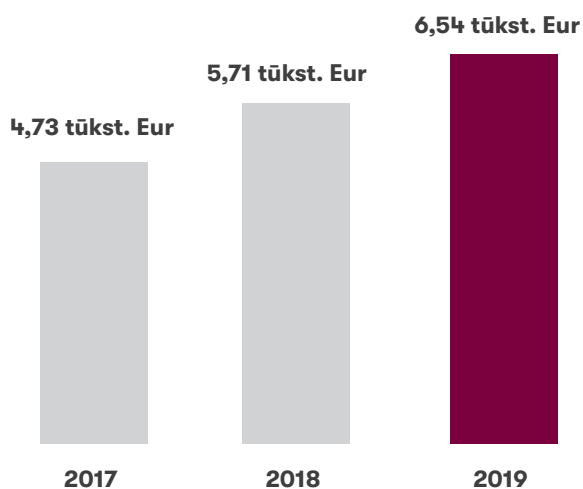
| PROJEKTO TIPAS | LANKYTOJŲ SRAUTAS (APSILANKIUSIŲ ASMENŲ SKAIČIUS) | | | | |
|--|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| Savarankiškas Šv. Jonų bažnyčios varpinės lankymas | 29761 | 30129 | 28952 | 59916 | 58740 |
| Savarankiškas Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio lankymas | 55 825 | 69 523 | 71793 | 79152 | 78901 |
| Kilnojama paroda „Įdomioji VU istorija“, pristatymas mokiniam | 4193 | 1600 | - | - | - |
| Projektas „Erdvėlaivis žemė“ | 40 | 40 | 40 | 120 | 75 |
| VU 440 ekskursijos | | | | | 400 |
| Specializuotos ekskursijos | 16 | 18 | 35 | 14 | 70 |
| Parodos „Stepono Batoro universitetas 1919–1939“ atidarymo ceremonija | | | | | 94 |
| Muziejų naktis | | | | | 160 |
| BCHS'29 tarptautinė konferencija | | | | | 62 |
| Studentų integracijos savaitės ekskursijos OPEN VU | | 180 | 300 | 265 | 445 |
| IŠ VISO | 89835 | 101450 | 101120 | 139467 | 138947 |

VILNIAUS UNIVERSITETO MUZIEJAUS EKSPONATŲ CHARAKTERISTIKA

| MUZIEJAUS EKSPONATŲ CHARAKTERISTIKA | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|------|------|------|------|------|
| Ekspонатų skaičius muziejaus rinkiniuose iš viso | 6216 | 7287 | 7385 | 7408 | 7467 |
| Įsigytų/gautų dovanų ekspонатų skaičius per ataskaitinius metus | 3 | 1071 | 98 | 23 | 62 |
| Suvestų į LIMIS ekspонатų skaičius (metaduomenys) | 196 | 105 | 84 | 65 | 201 |
| Suskaitmenintų ekspонатų skaičius per ataskaitinius metus (nuotraukos) | 0 | 198 | 141 | 66 | 0 |
| Restauruotų ekspонатų skaičius | 5 | 0 | 0 | 0 | - |
| Per ataskaitinius metus nurašytų ekspонатų skaičius | 0 | 0 | 0 | 0 | - |
| Įrengtų parodų skaičius | 1 | - | - | 1 | 1 |
| Parodos parengtos bendradarbiavimo pagrindu | - | - | - | - | 2 |

INFRASTRUKTŪRA IR TURTO VALDYMAS

VIenam studentui tenkančios Vilniaus universiteto pajamos

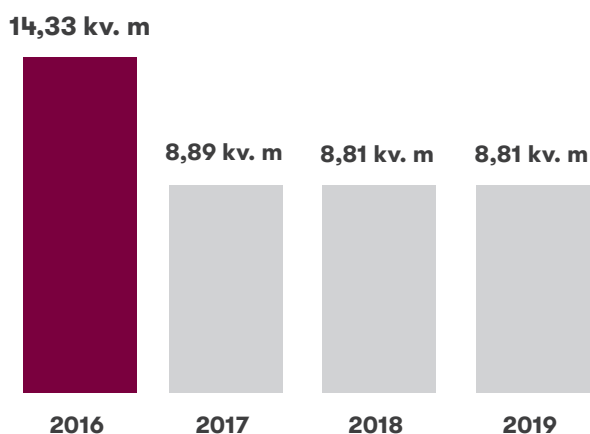


Pagerėjusi VU finansinė pozicija įgalina universitetą išgryninti strateginės plėtros kryptis bei priimti atitinkamus, ilgalaikį efektyvumą užtikrinančius, sprendimus.

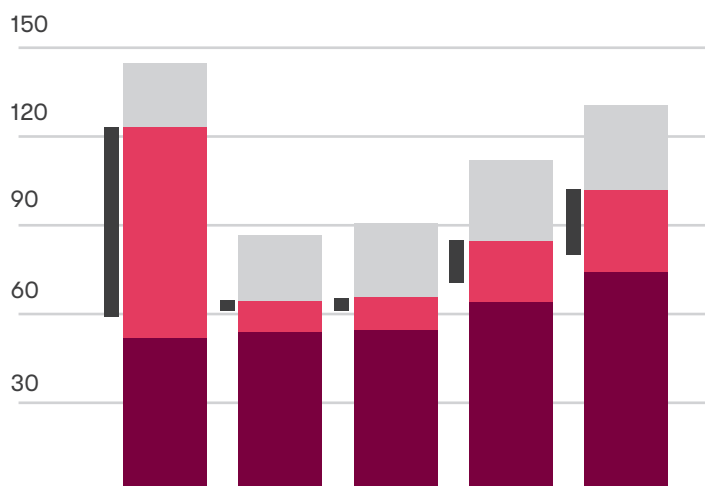
Numatoma plėsti Universiteto skaitmeninimą ne tik pabaigiant pradėtus infomacinių sistemų plėtros darbus (ŽIVIS, „Avilys“ plėtra), bet ir įgyvendinant naujus projektus, tokius kaip naujos studijų sistemos diegimas (VUSIS 3), multifunkcinis portalas, IT bei organizaciniai sprendimai, gerinantys nuotolinio mokymosi galimybes, bei kt.

Vis aktualesniu prioritetu tampa VU studentų bendrabučių infrastruktūros gerinimas, numatant kryptingą, įvairiapusę paslaugų plėtrą, orientuotą į įvairių studentų grupių poreikius.

Bendras patalpų plotas, tenkantis vienam studentui

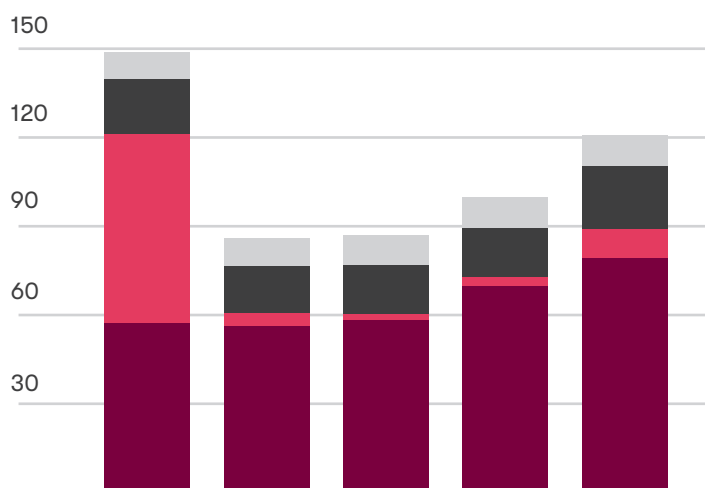


UNIVERSITETO FINANSAVIMAS, PAJAMOS IR KITOS ĮPLAUKOS 2015 - 2019 M. (MLN. EUR)



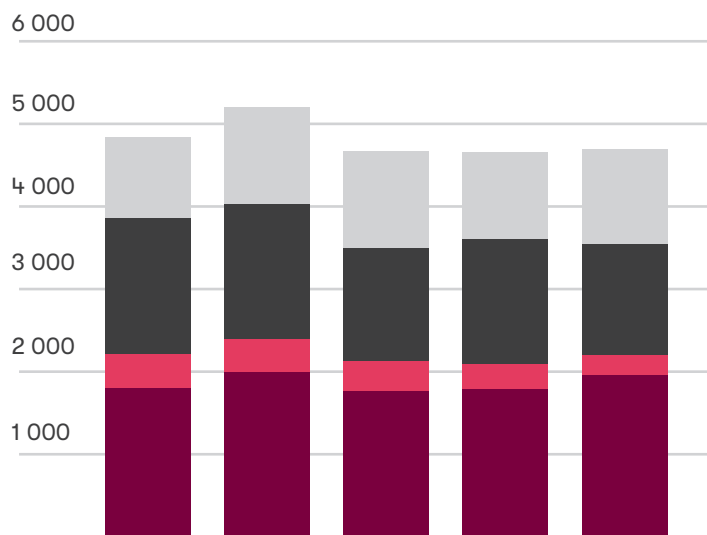
| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Valstybės biudžeto asignavimai | 51,57 | 53,61 | 54,49 | 63,75 | 73,74 |
| Valstybės tikslinės kitos lėšos | 70,61 | 10,64 | 10,86 | 20,61 | 27,72 |
| -iš jų ES fondų Europos ekonominės erdvės parama | 64,42 | 3,48 | 4,42 | 14,40 | 22,46 |
| Nebiudžetinės lėšos (nuosavos lėšos ir kitos pavedimų lėšos, parama) | 21,56 | 21,95 | 25,05 | 26,92 | 28,16 |
| IŠ VISO: | 143,74 | 86,20 | 90,40 | 111,28 | 129,62 |

UNIVERSITETO IŠLAIDŲ STRUKTŪRA 2015 - 2019 M. (MLN. EUR)



| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Darbo užmokestis ir socialinis draudimas | 56,93 | 55,83 | 57,99 | 69,56 | 78,99 |
| Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimas | 64,29 | 4,71 | 2,19 | 2,89 | 9,95 |
| Kitos įvairios išlaidos | 18,42 | 15,68 | 16,60 | 16,82 | 21,24 |
| Stipendijos | 9,45 | 9,81 | 10,16 | 10,35 | 10,72 |
| IŠ VISO | 149,09 | 86,03 | 86,94 | 99,62 | 120,89 |

**UNIVERSITETO EKSPLOATACINĖS
SĄNAUDOS 2015–2019 M. (TŪKST. EUR)**



| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| ■ Elektros energija | 1 799,4 | 2 000,6 | 1 764,6 | 1 789,0 | 1 956,0 |
| ■ Šaltas vanduo ir nuotekos | 414,7 | 388,4 | 364,6 | 300,0 | 248,4 |
| ■ Šildymas ir karštas vanduo | 1 641,2 | 1 636,8 | 1 354,1 | 1 515,7 | 1 331,2 |
| ■ Kitos išlaidos (kitos komunalinės, išlaidos transporto išlaikymui, ryšių, valym, apsaugos paslaugoms) | 968,2 | 1 165,7 | 1 170,2 | 1 047,0 | 1 148,7 |
| IŠ VISO | 4 823,5 | 5 191,5 | 4 653,5 | 4 651,7 | 4 684,3 |

NUMATOMOS VEIKLOS IR 2020 METAIS PLANUOJAMI ATLIKTI DARBAI

Balandžio 1-ąją savo įgaliojimus ir programą pradės vykdyti naujai išrinktas rektorius prof. **Rimvydas Petrauskas** ir jo komanda. Pirmųjų metų programoje numatomos tokios veiklos:

- konceptualus esamos būklės monitoringas: Rektorius programinių pasiūlymų aptarimas VU padaliniuose;
- ilgalaikės strategijos rengimas;
- aktyvus dalyvavimas mokslo ir inovacijų politikos formavime;
- aktyvinti VU dalyvavimą visuomenei ir valstybei svarbiose diskusijose;
- tarpdalykiškumo ir individualios prieigos studijų procese skatinimas;
- mokslo kokybės ir rezultatų sklaidos visuomenėje didinimas;
- integraciškos administracinės sistemos, kuri didins administracinių veiklų efektyvumą ir paslaugų kokybę, kūrimas.

Toliau bus tęsiamas Vilniaus Universiteto Strateginio veiklos plano 2018 – 2020 veiklų įgyvendinimas.

Toliau bus įgyvendinamos Europos universitetų aljanso ARQUS projekte numatytos 2020 metų veiklos:

- atliekama ARQUS narių gerosios patirties analizės veiklose, kuriomis užtikrinama platesnė prieiga, įtrauktis ir įvairovė aukštajame moksle;
- atliekama konceptualiai naujų mokymosi aukštojoje mokykloje metodų analizė bei aptarimas, ruošiantis parengti mokymosi programas, skirtas proto negalių turintiems žmonėms;
- rengiamas verslaus universiteto koncepcijos diegimo veiklų planas;
- formuojama versli universiteto bendruomenė;
- pradedama kurti pedagogikos laboratorija;
- kuriamas mokymo ARQUS konsorciame kokybės vadovas;

- vyks pasirengimas mobilumo lango veikloms;
- vyks pasirengimas ARQUS dvigubo diplomo studijų programų rengimui;
- rengiamas studijų užsienyje pripažinimo vadovas;
- rengiama formaliu ir neformaliu būdu įgytų kompetencijų pripažinimo sistema;
- studentai įtraukiami į virtualios įmonės kūrimo konkursą;
- skatinama tinklaveika mokslo srityje:
 - rengiamas bendradarbiavimo mokslo srityse veiklų žemėlapis;
 - organizuojami individualių ir grupinių išvykų konkursai (magistrantams, doktorantams, mokslininkams);
 - organizuojamos doktorantūros vasaros ir žiemos mokyklose; o rengiamos bendrų projektų paraiškos.
- vyks studentų atranka į tarptautinio bendradarbiavimo kursą „Europos atsakas į klimato pokyčius“;
- vyks bendradarbiavimas kuriant MOOC: „Mental borders, physical borders and the shaping of modern European identity“;
- rengiama ARQUS kalbų politikos chartija;
- organizuojami seminarų ciklai apie kalbą ir tarpkultūrinę kompetenciją;
- dalijamasi parengiamaisiais kalbų ir įvairių kultūrų akademinio mobilumo kursais;
- kuriamas aukštojo mokslo terminologijos elektroninis bankas;
- kuriama jungtinė ARQUS vertimų programa.

Vilniaus universitetas
Adresas: Universiteto g. 3, Vilnius
Telefonas: (8 5) 268 7000
El. paštas: infor@cr.vu.lt
<https://www.vu.lt>

2019, Vilnius